



Initiatives of Change
Nederland



Jaarverslag 2022

Nederlandse Stichting
Initiatives of Change

Bruggen van
vertrouwen bouwen

Building trust across the world's divides

Inhoudsopgave

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)	3
Jaarrekening 2022	16
Balans per 31 december 2022	16
Staat van baten en lasten over 2022	17
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022	21
Overige gegevens	26

Colofon

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) heeft de status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het Rechtspersonen en Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) is 002875317. Het nummer van de Kamer van Koophandel is 41151059.

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) is gevestigd op Amaliastraat 10, 2514 JC te Den Haag. Het bankrekeningnummer is NL49ABNA0257621202 en de BIC code van de bank is ABNANL2A.

Contact kan worden opgenomen via telefoonnummer + 31 (0) 70 364 3591 of via de email: info@iofc.nl. Ga voor meer informatie over de organisatie naar de website: www.iofc.nl

Contact kan worden opgenomen via telefoonnummer + 31 (0) 70 364 3591 of via de email: info@iofc.nl. Ga voor meer informatie over de organisatie naar de website: www.iofc.nl

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)

gevestigd te Amaliastraat 10, 2514 JC Den Haag

Wie wij zijn

Initiatives of Change (IofC) is een wereldwijd netwerk van mensen van verschillende levensovertuiging met als gemeenschappelijk doel zich in te zetten voor een betere samenleving, ieder te beginnen bij zichzelf.

Visie

IofC streeft naar een rechtvaardige, vreedzame en duurzame wereld waaraan iedereen op zijn eigen wijze een gewetensvolle bijdrage kan leveren. IofC is ervan overtuigd dat er een wezenlijk verband bestaat tussen persoonlijke en maatschappelijke verandering. Positieve verandering in persoonlijke motieven en gedrag draagt bij aan een positieve ontwikkeling in de wereld.

Missie

IofC daagt een ieder uit om pionier te zijn voor een betere wereld en de verandering die men in de samenleving wil zien zelf voor te leven, en zij wil mensen hierbij ondersteunen, inspireren en met elkaar verbinden. IofC biedt ruimte voor ontmoeting, reflectie en het delen van ervaringen aan mensen die op zoek zijn naar hun eigen rol in het streven naar een betere wereld. Zo wil IofC een katalysator zijn waardoor goede voornemens en plannen ook werkelijkheid worden: van theorie naar initiatieven in de praktijk.

Speerpunten

Vrede en sociale samenhang - door te werken aan verzoening en wederzijds vertrouwen bij conflicten en verdeeldheid.

Ethiek en leiderschap - goed bestuur op ieder niveau door het stimuleren van een cultuur van leiderschap gebaseerd op morele integriteit, compassie en onzelfzuchtige dienstbaarheid.

Duurzaam leven - economische rechtvaardigheid en duurzame omgang met natuur en milieu door te inspireren tot een verandering van motieven en gedrag.

Benadering

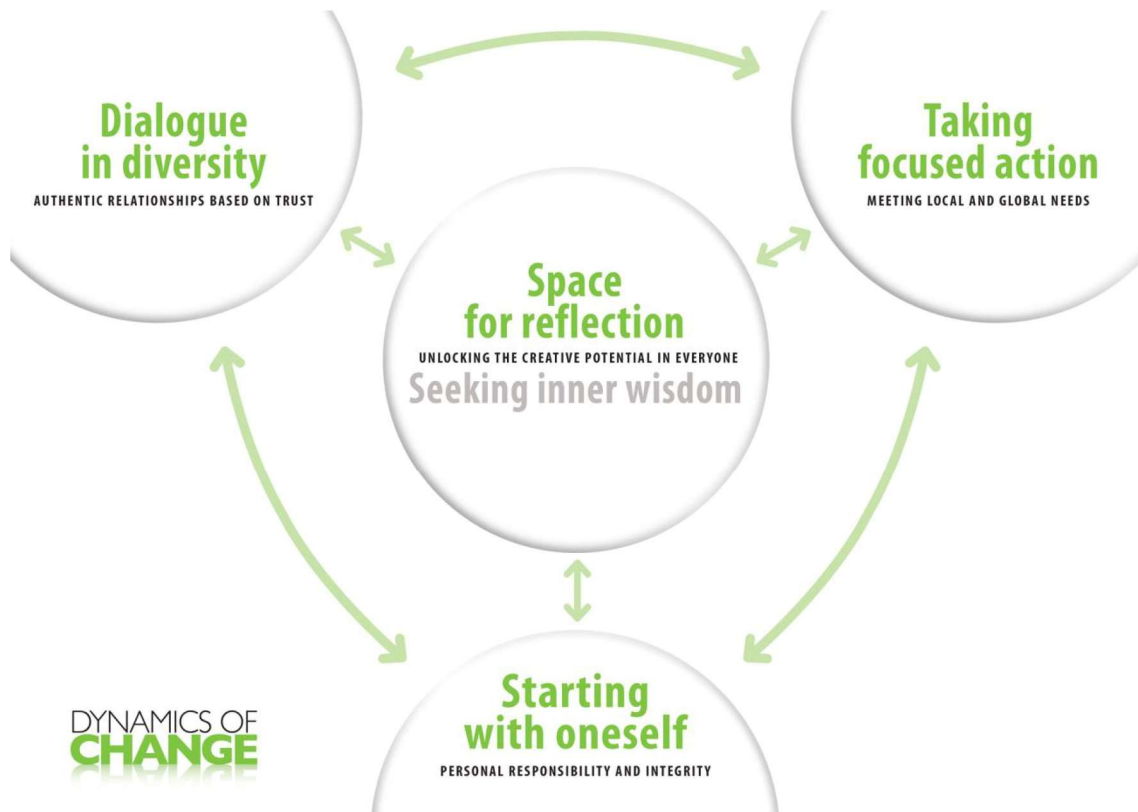
Beginnen bij jezelf - een eerlijke blik op eigen motieven en gedrag is vaak het begin van persoonlijke verandering. Morele waarden als onzelfzuchtigheid, eerlijkheid, liefde en zuiverheid bieden een praktisch handvat om de eigen beweegredenen en handelingen in het dagelijks leven te onderzoeken.

Ruimte maken voor reflectie - in stilte kunnen mensen ontdekken wat er diep in hun hart leeft, tot zichzelf komen en richting vinden voor het leven. Door regelmatig stil te zijn krijg je

toegang tot een bron van inspiratie, vernieuwing en kracht. Voor sommigen is dit luisteren naar God – voor anderen de innerlijke stem of het geweten.

Luisteren naar anderen - een eerlijk en open gesprek tussen mensen van verschillende generaties, levensovertuiging en culturele achtergrond schept vertrouwen en versterkt de sociale samenhang. Waar er conflict is, groot of klein, kan een eerlijke dialoog de weg vrij maken voor verzoening en gezamenlijke actie.

Gerichte actie ondernemen - de mensen en programma's van lofC beogen bij te dragen aan vrede en sociale cohesie, ethisch leiderschap, een rechtvaardige economie en een duurzame wereld. lofC doet dit door middel van projecten, het organiseren van bijeenkomsten, deelname aan internationale programma's en het vervullen van een netwerkfunctie. Naast lopende programma's speelt lofC in op wat er in de samenleving gebeurt.



Waar we vandaan komen

Ontstaan

Initiatives of Change is ontstaan uit het werk van de Amerikaanse Lutherse predikant Frank Buchman (1878-1961). Buchman geloofde dat er een goddelijk doel is voor de wereld en ieder mens, en richtte zich op het verband tussen geloof en maatschappelijke verandering. In de loop van de jaren groeide zijn bereik en telde mensen van verschillende religies en levensbeschouwing. In de twintiger jaren van de twintigste eeuw werd zijn werk bekend als de Oxfordgroep en in 1938 kreeg het de naam Morele Herbewapening. In 2001 veranderde deze naam in Initiatives of Change.



Juridisch

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change is opgericht om dit werk in materiële zin te ondersteunen. Sinds 1948 is zij statutair gevestigd in 's-Gravenhage. De laatste statuten- en of naamswijzigingen bij notariële akte dateren van 21 november 2001 en 24 november 2003, na voorlegging aan en goedkeuring van de belastingdienst in 's-Hertogenbosch. In december 2007 heeft de belastingdienst gemeld dat onze stichting aan alle criteria van een Algemeen Nut Beogende Instelling voldoet, en dus de ANBI status heeft. De erkenning is ingegaan per 1 januari 2008.

Internationale vereniging

De Nederlandse stichting is lid van Initiatives of Change International, de vereniging die de nationale organisaties van IofC en de internationale programma's samenbrengt. Zij is opgericht in 2002 en valt onder de Zwitserse wetgeving. De lid organisaties handelen in overeenstemming met de statuten en de principes van de Internationale Vereniging. In ieder ander opzicht zijn ze autonoom. Initiatives of Change International is een vereniging zonder winstoogmerk, onafhankelijk van welke politieke, religieuze of economische organisatie dan ook. Waar gepast werkt IofC International, evenals de Nederlandse stichting, samen met gelijkgestemde partners.

Organisatie

De organisatiestructuur kent een bestuur, een financiële commissie, een raad van toezicht, betaalde medewerkers en vrijwilligers.

Bestuur

Het bestuur beheert de middelen en goederen van de stichting en is er verantwoordelijk voor dat de activiteiten die ontplooid worden in lijn zijn met de doelstellingen van de stichting.

Het bestuur kwam in het boekjaar vier maal bij elkaar, te weten in maart, juni, september en november. In augustus vond een informele vergadering plaats ten huize van Hennie en Johannes de Pous in Dieren. De vergaderingen vonden fysiek op de Amaliastraat plaats en werden voorafgegaan door een gezamenlijk, ook fysiek, overleg met het kernteam.

In het bestuur van de stichting hadden in 2022 zitting:

C.W.M. (Lotty) Wolvekamp, voorzitter

H.G. (Hennie) de Pous-de Jonge, secretaris

T. (Terezia) Haselhoff, lid
M.J.E. (Mariëlle) Schothorst-Hoekstra, lid
A. (Arjen) Schots, lid
F. (Foske) Toonstra, lid
J.J. (Jan-Jelle) de Meijer, lid

Leden van het bestuur worden niet betaald voor hun werkzaamheden. Zij mogen wel hun uitgaven ten behoeve van de stichting en ter bevordering van het doel van de stichting vergoed krijgen.

Financiële commissie

De financiële commissie is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de dagelijkse financiële handelingen. De commissie vergaderde dit jaar slechts één keer fysiek (november). Wel was er een constante emailwisseling over diverse onderwerpen. In de financiële commissie hadden in 2022 zitting:

C.W.M. (Lotty) Wolvekamp, voorzitter
J.K.C. (Johannes) de Pous, secretaris
A. (Arjen) Schots, lid

Raad van toezicht

De stichting kent een raad van toezicht die belast is met het onderzoek en de goedkeuring van de jaarrekening. In de raad van toezicht hadden in 2022 zitting:

L. (Luc) Alderliesten, voorzitter
M. (Maarten) de Pous, lid

Medewerkers

Willem Jansen, programma coördinator, voor 0,8 fte
Uyên Lu, communicatie coördinator, voor 0,7 fte
Elly Stigter, administratief medewerkster en project coördinator, voor 0,8 fte
Shereen Siwipersad, medewerkster communicatie, 0,8 fte
Kaan Tu werkt als redacteur/webmaster mee aan de vernieuwing van de website, alsmede aan de digitale archivering. Hij heeft een nul-urencontract.

Lotty Wolvekamp en Elly Stigter zijn verantwoordelijk voor de boekhouding. Lotty Wolvekamp ondersteunt en adviseert medewerkers en vrijwilligers, samen met Johannes de Pous en Hennie de Pous-de Jonge.

Financieel beleid

De stichting wordt primair gefinancierd vanuit giften, legaten en nalatenschappen. Legaten en nalatenschappen worden, tenzij een specifieke bestemming is aangeduid, geacht te zijn bestemd voor het werk van de stichting op lange termijn. De middelen worden daartoe belegd. De jaarlijkse inkomsten uit dividend en rente worden aangewend voor de exploitatie. Koersstijgingen worden geacht bij te dragen aan de instandhouding van het vermogen, en daarmee van toekomstige inkomsten voor het werk van de stichting. In het financieel beleid van de stichting past maar in beperkte mate financiering met vreemd vermogen, waarbij het primair gaat om crediteuren en soortgelijke verplichtingen. Jaarlijks wordt er een begroting opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Daarbij kan het bestuur, in het licht van de doelstellingen en het algemeen nut, in enig jaar instemmen met een

exploitatietekort. Gezien de inzet op lange termijn en de onzekerheid bij het inschatten van de omvang worden koersresultaten en legaten/nalatenschappen niet begroot.

Resultaten boekjaar 2022

De resultatenrekening van de stichting laat een negatief resultaat zien van € 1.137.621. (Begroot was een negatief resultaat van € 331.746.) Zoals toegelicht bij het financieel beleid maakt Initiatives of Change onderscheid in de reguliere jaarlijkse exploitatie en de exploitatie op lange termijn.

Het reguliere exploitatieresultaat laat een tekort zien. Het in het verleden bijeengebrachte vermogen wordt aangesproken om de doelstellingen van de stichting te verwezenlijken. Het negatieve resultaat in 2022 is vrijwel geheel ontstaan door negatieve koersresultaten (ruim 16 %) op de in beheer gegeven effectenportefeuille. 2022 was een exceptioneel negatief beursjaar. Waar normaal gesproken of aandelen of obligaties dalen/stijgen, was in 2022 de daling over de gehele linie, iets wat voor het laatst in de 70'er jaren was voorgekomen. Door het dalende aantal giften, worden volgens bestuursbesluit de benodigde gelden onttrokken aan het bij InsingerGilissen belegde vermogen.

Ook giften fluctueren van jaar tot jaar. De Nederlandse vertegenwoordiger van de Europese Commissie heeft in 2021 een nieuwe subsidie toegekend die na afronding in 2022 uitbetaald is voor het project Doe Groen! De totale subsidie bedroeg € 25.000.

De voor- en najaarsbrieven voor fondswerving stonden, i.v.m. de oorlog in Oekraïne, in 2022 in het teken van humanitaire ondersteuning van IofC vrienden en organisaties in Oekraïne, Roemenië en Moldavië. De stichting heeft haar rekening geopend voor maandelijkse bijdragen in dit verband.

Het resultaat is onttrokken aan de reserves.

Na de balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die invloed hebben op de ontwikkeling van het vermogen of het resultaat van de stichting. De begroting 2022 is in lijn met die van voorgaande jaren.

Activiteiten

Algemeen

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change biedt via haar centrum op de Amaliastraat 10 te Den Haag een plaats voor inspiratie, toerusting en ontmoeting. Met haar financiële middelen ondersteunt de stichting activiteiten en initiatieven. Een van de doelstellingen van de stichting is het verstrekken van financiële hulp tot het bevorderen van de morele herbewapening, in het bijzonder van die van Nederland. De activiteiten en initiatieven die zij ondersteunt kunnen dus zowel Nederland als andere landen betreffen.

Een andere 'activiteit' die daarbij past is het onderhouden van persoonlijke contacten in het netwerk. Daardoor wordt samenhang en een gevoel van gemeenschapszin gecreëerd. In een verslag als dit wordt alleen de eerste soort activiteiten zichtbaar. De andere activiteit is moeilijk te kwantificeren, maar voor het realiseren van de doelstelling van de stichting niet minder belangrijk. Door de medewerkers wordt daaraan dan ook veel tijd besteed.

Verslagen van de meeste activiteiten zijn te vinden op www.iofc.nl. Een beknopt overzicht van de activiteiten volgt hieronder. Tenzij anders vermeld, vonden de activiteiten plaats in het ontmoetingscentrum Amaliastraat 10 te Den Haag.

Context

IofC Nederland wil mensen met elkaar verbinden, verdieping aanbieden en begrip kweken. De organisatie wil mensen inspireren om zowel de verstilling in het eigen leven te zoeken als de wereld in te gaan en een pionier van positieve verandering te zijn. Dit doen we door behoeften in de samenleving te signaleren en vervolgens met de mensen in het veld stappen te zetten naar een meer vreedzame, duurzame en rechtvaardige wereld. Zoals ons motto zegt: door het bouwen van bruggen van vertrouwen.

Het jaar 2022 stond voornamelijk in het teken van de oorlog in Oekraïne. De coronapandemie was enigszins onder controle toen de hele wereld op 24 februari opgeschrikt werd door de brute invasie van Rusland in Oekraïne.

De klimaatcrisis duurt onverminderd voort. Daarom gaan we door met waar we in 2021 gebleven waren: het door de EU gesubsidieerd project Doe Groen! in onze strijd tegen de wereldwijde temperatuurstijging. Met dit project willen we duurzaamheid onder de aandacht van jongeren en studenten brengen.

Volgend jaar bestaat de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens 75 jaar. Met het oog daarop heeft IofC het driejarige project Geloven in Mensenrechten | Faith in Human Rights in het leven geroepen. In dit tweede levensjaar van het project hebben we prachtige deelprojecten met verschillende samenwerkingspartners kunnen realiseren, met als hoogtepunt het Faith in Human Rights Festival op 8 december op de Haagse Hogeschool.

In het kader van het Trustbuilding programma was Willem Jansen, programma coördinator van IofC, in de zomer op werkbezoek bij het IofC team in Indonesië. Het resultaat hiervan heeft Jansen samengevat in een drietal artikelen. Deze werden integraal vertaald in het Engels en breed, ook internationaal, via alle communicatiekanalen van IofC gepubliceerd.

Het project Casa Amalia 'Home for students across cultures' loopt sinds 2019 en biedt een thuis voor internationale studenten in Den Haag en omgeving. In 2022 leek dit project de gouden formule gevonden te hebben om een grotere groep studenten aan te trekken. De internationale studenten werden op een praktische en doeltreffende wijze uit hun isolement gehaald.

Op nationaal niveau kreeg het koloniale verleden van Nederland in 2021 in toenemende mate politieke en media-aandacht. lofC heeft in haar projecten zoals Geloven in Mensenrechten, Trustbuilding en (in samenwerking met) Ketikoti haar maatschappelijke rol vervuld door uitgebreid hierbij stil te staan.

Bovengenoemde projecten worden hieronder nader toegelicht.



Geloven in Mensenrechten

Het programma 'Geloven in Mensenrechten @75 – Op weg naar 75 jaar Universele Verklaring van de Rechten van de Mens' wil het enthousiasme aanwakkeren voor mensenrechten in het alledaagse leven van mensen. In de aanloop naar het 75-jarig jubileum op 10 december 2023 organiseert lofC verschillende projecten om een lokale mensenrechtencultuur te bevorderen.

Het eerste jaar van het programma in 2021 was een verkenning van hoe zo een lokale mensenrechten cultuur eruit ziet. Vanwege Covid-19 was dat een reeks van online bijeenkomsten. In 2022 werkte lofC samen met hoger onderwijs instellingen zoals Leiden Universiteit Campus Den Haag, InHolland, het Koninklijk Conservatorium en de Haagse Hogeschool. Met de UNESCO-Haagse Hogeschool werkte lofC samen aan het Faith in Human Rights Festival op 8 december.

In de aanloop naar dit Festival begeleidde lofC door het jaar heen, samen met docenten, tientallen studenten van uiteenlopende studierichtingen. Op InHolland Hogeschool deden studenten bijvoorbeeld onderzoek naar moderne slavernij in Den Haag en deden zij straatinterviews over discriminatie en racisme in het alledaagse leven van mensen. Daar werden documentaires of films van gemaakt. Op het Koninklijk Conservatorium componeerden studenten stukken over de rechten voor de natuur en over verandering zoals lofC die beoogt, in relatie tot mensenrechten.

Op de Haagse Hogeschool bogen studenten van huidtherapie, social work, international business management, voeding & diëtiëk en andere vakgroepen zich over de vraag hoe mensenrechten in hun eigen leefomgeving spelen. De door programma coördinator Willem Jansen ontwikkelde Mapping-methode werd daarbij gebruikt. Daar kwamen behalve onderzoeksresultaten ook veel producten uit zoals posters, video's, kookworkshops en andere creatieve vormen. De Haagse wethouder Financiën, Cultuur en Economie Saskia Bruines opende in september een expositie met kunstzinnige posters rond allerlei mensenrechten.

Op 8 december tijdens het Faith in Human Rights Festival werden deze producten tentoongesteld en gepresenteerd door studenten. Zo'n 200 studenten deelden hun resultaten met mensen vanuit het lofC netwerk en met gastsprekers zoals de Haagse wethouder Armoede, Inclusie en Volksgezondheid Mariëlle Vavie, Kathleen Ferrier van UNESCO-NL en Bahia Tahzib-Lie, de Mensenrechten Ambassadeur van Nederland van het Ministerie van Buitenlandse Zaken.

(zie voor de verslagen <https://www.iofc.nl/geloven-mensenrechten-75>)



Doe Groen!

Het project Doe Groen! van lofC, door de EU medegefinancierd, duurt van september 2021 tot en met juli 2022. In dit programma trekken lofC en studenten eropuit, op zoek naar nieuwe perspectieven over duurzaamheid. Het in 2021 ontwikkelde duurzaamheidspel vond zijn weg op vele plaatsen, van hogescholen en universiteiten tot in Caux, tijdens de conferentie Land, Lives and Peace. Met Doe Groen!

zet lofC NL zich vol goede moed in voor de rechten van de natuur.

In 2022 hebben we voor dit project de volgende activiteiten ondernomen:

1. Duurzaamheidsdagen bij de TU Delft - 16 t/m 17 februari
2. Mede-organiseren Den Haag Kleurt Groen - 23 april
3. Vegan Kookworkshop - 6 mei
4. Bezoek burgerinitiatief De Groene Mient - 17 mei
5. Duurzaamheidsspel tijdens de Elektronisch Afval conferentie - 19 mei
6. Duurzaamheidsspel met feestelijke afsluiting tijdens de Maker Faire Delft - 4 juni
7. Duurzaamheidsspel tijdens Land, Lives and Peace Conference in Caux, Zwitserland - 16 t/m 18 juli

Het project Doe Groen! werd half augustus afgesloten en gerapporteerd aan de Nederlandse vertegenwoordiging van de Europese Commissie. Het rapport werd goedgekeurd. Hieronder worden de belangrijkste bevindingen en inzichten uit dit project weergegeven:

Wat jongeren willen:

- Grote klimaatonvriendelijke partijen moeten hun verantwoordelijkheid nemen (zoals Shell).
- Betere informatievoorziening rondom klimaat en duurzaamheid (meer aandacht hiervoor in het onderwijs, schijf van 5 voor duurzaamheid).
- Duurzaam voedsel goedkoper maken (zoals groente, fruit, vegetarische en veganistische producten).
- Meer faciliteiten om duurzaam gedrag makkelijker te maken (Too Good To Go ook via Thuisbezorgd en meer prullenbakken met afvalscheiding op straat en in gebouwen)

Inzichten:

- Veel jongeren zijn bereid om een bijdrage te leveren aan een gezonde planeet en groene toekomst.
- Jongeren weten weinig over de politiek rondom deze thema's, maar volgen wel het publieke- en mediadialoog hierover.
- Veel jongeren maken zelf al bewuste keuzes, denk aan: vegetarisch eten, korter douchen, vaker tweedehands kopen en met de trein reizen i.p.v. de auto of het vliegtuig.
- Om klimaatprobleem aan te pakken moeten we naast technische innovatie juist ons gedrag verduurzamen. Jongeren en ook de oudere generaties!



Trustbuilding Programma

Van 6 augustus tot en met 2 september bracht Willem Jansen namens lofC Nederland en het Internationale Trustbuilding Programma een werkbezoek aan het team van lofC Indonesië. In de rol van programma coördinator en begeleider heeft Jansen tal van events, trainingen, dialogen, lezingen bijgewoond dan wel begeleid. De drie

onderstaande artikelen geven de belangrijkste resultaten weer na vier weken intensief bezoek.

- [Aan Vertrouwen Bouwen in Indonesië](#) - Focus op het werk van lofC-Indonesië rond het internationale Trustbuilding Programma (TBP). Waar en hoe bouwt het team vertrouwen over scheidslijnen tussen groepen heen? In de praktijk bleek het vooral te gaan over de verhoudingen tussen moslims en christenen.
- [Linggarjati: brug naar de toekomst?](#) - De dialoog voeren over het Nederlands-Indische koloniale verleden. Hoe speelt dat verleden door in de verhoudingen tussen Indonesië en Nederland nu? Wat van dat verleden tref je aan in het straatbeeld van de steden? En: zitten de jongere Indonesiërs na 77 jaar wel te wachten op excuses vanuit 'Belanda'?
- [Interreligieuze harmonie in de praktijk van lofC Indonesië](#) - De relatie tussen de religies in Indonesië, het land met de grootste moslimgemeenschap ter wereld. Samen met zijn lofC vrienden ging Jansen op bezoek bij islamitische scholen, sprak hij met islamitische docenten en mystieke leiders en nam hij deel aan intensieve gesprekken tussen moslims en christenen, met wie hij hindoe en boeddhistische tempels en kloosters bezocht. Hoe brengt lofC Indonesië deze doorgaans gescheiden religieuze groepen bijeen?



Casa Amalia

Casa Amalia biedt een thuis ver weg van huis aan internationale studenten. Het is een plek waar (internationale) studenten van verschillende instellingen en (internationale) vrijwilligers uit Den Haag en omstreken elkaar ontmoeten.

De fysieke bijeenkomsten mochten in 2022 weer volop plaatsvinden. Dat bood ruimte voor uitgebreid samen koken, eten en praten met elkaar. Maar niet nadat er de nodige warme



winterjassen gescoord werden bij ReShare, een dochteronderneming in tweedehandskleding van het Leger des Heils die spontaan 150 tegoedbonnen schonk aan lofC t.b.v. Casa Amalia. Aan de Amaliastraat 10 in Den Haag heeft een grote groep studenten uit vooral Afrikaanse en Aziatische landen een warm thuis gevonden.

Women Connect

Women Connect was een nieuw initiatief van Initiatives of Change Nederland, georganiseerd voor en door vrouwen. Deze netwerkgroep geeft deelnemers de kans om in een veilige omgeving met elkaar te praten over alles rondom vrouw zijn. Welke rol zien zij voor zichzelf weggelegd in deze maatschappij? Door welke rolmodellen laten zij zich inspireren? En hoe omarmen zij hun vrouwelijke kracht? Deze thema's komen aan bod tijdens een reeks van



bijeenkomsten aan de Amaliastraat. De eerste bijeenkomst heeft in oktober 2021 plaatsgevonden. Inspiratie voor dit project kwam van twee internationale programma's van lofC, namelijk Creators of Peace en Advocating for a New

Story. In 2022 zijn er twee bijeenkomsten belegd met als thema's 'Omarm je jouw mannelijke én vrouwelijke eigenschappen?' en 'Wat maakt jou een leidster?'.

Inzamelingsacties



Begin maart zijn we een hulpactie gestart met de voorjaarsbrief om de Oekraïense bevolking in nood te helpen. We hebben financiële hulp kunnen bieden aan onze teamleden in Oekraïne en in de buurlanden Moldavië en Roemenië voor het opvangen

van de Oekraïense vluchtelingen.



In de najaarsbrief in november hebben we opnieuw financiële hulp voor Oekraïne gevraagd. Nu specifiek voor de stichting Solidarity in Action <https://www.solidarityinaction.org.ua/>. Deze stichting is ontstaan vanuit het netwerk van

Foundations for Freedom (F4F), een lofC programma, ontstaan in 1993 na het uiteenvallen van de Sovjet Unie, en verwante organisaties.

Dat de oorlog in Oekraïne vele vrienden van lofC raakt merken we in de gulle giften bij beide hulpacties. De actie bracht een bedrag van respectievelijk € 2.400,- en € 3.535,- op.

Een aantal mensen heeft positief gereageerd op het verzoek een maandelijkse donatie te doen. Dat is op dit moment in totaal €230,- per maand. Zolang de oorlog voortduurt, blijft

het rekeningnummer van de stichting hiervoor beschikbaar, alsmede voor eenmalige giften.

Publiciteit en communicatie



Na 25 jaar hebben we in december definitief afscheid genomen van de papieren versie van onze nieuwsbrief *Ander Nieuws*. Het eerste nummer dateert van jan/feb 1997, toen nog onder de naam van Morele Herbewapening. In plaats van de papieren nieuwsbrief ontvangen de lezers automatisch aan het begin van het jaar een papieren overzicht van de activiteiten van het afgelopen jaar.

De digitale nieuwsbrief *Anders Nieuws* krijgt volop onze aandacht en gaat van 6 naar maximaal 12 keer per jaar. Iedereen kan zich hier kosteloos op abonneren. Op deze manier blijven we graag met onze lezers in verbinding.

Naast de gebruikelijke werkzaamheden op het gebied van PR, website, sociale media, digitale en papieren nieuwsbrieven, project ondersteunende activiteiten, werd gewerkt aan een gedegen sociale media strategie. lofC Nederland bleek in dit laatste pionier te zijn t.o.v. de overige communicatieteams van lofC over de hele wereld. Zo werd een Social Media Planner aangeschaft om het effect van online media nog beter te benutten.

Shereen Siwpersad werkt vanaf 1 april vier dagen in de week in de functie van projectondersteunende en communicatie medewerkster en werkte mee aan alle projecten. Daarnaast was ze vooral actief met het schrijven van opinie artikelen en verslagen en het vertalen van artikelen en verslagen naar het Engels. Uyên Lu coördineerde zowel interne als externe communicatie en ondersteunde vooral het driejarige project *Geloven in Mensenrechten*. Hennie de Pous adviseerde zoals voorgaande jaren het communicatieteam, nam deel aan het redactie overleg en schreef in memoriams ter nagedachtenis van twee lofC vriendinnen die ons in 2022 overleden zijn. De upgrade van Drupal 7 naar Drupal 8 t.b.v. de website lofc.nl ondervond vertraging door technische en personeelsproblemen bij lofC International. Hierdoor moest de inrichting van de website van lofC na de upgrade een pas op de plaats maken. Kaan Tu, die verantwoordelijk is voor deze overgang, heeft in de rol van webmaster inmiddels een aantal instructiesessies gegeven om met Drupal 8 te werken. Naar verwachting kan Drupal 8 in begin 2023 geïmplementeerd worden.

Website lofc.nl

De website van lofC wordt actief bijgehouden en mag rekenen op een verbetering van de vindbaarheid via zoekmachines o.a. op zoektermen als human rights en mensenrechten. Studenten hebben lofC vaker gevonden via deze zoektermen, wat zelfs een stagiair van Political science van de Utrecht Universiteit opleverde: Daan Korfage.

Nieuwsbrieven *Ander Nieuws* – papieren en digitale versie

Het aantal verzonden papieren nieuwsbrieven *Ander Nieuws* bleef bij vier keer per jaar en de actiebriefjes, zowel papieren als digitaal, twee keer in het voor- en najaar.

De digitale nieuwsbrief werd in 2022 zes keer verstuurd. In 2022 zetten we de centralisatie van alle e-mailingen voort en in totaal hebben we 22 extra e-mailingen verstuurd voor speciale uitnodigingen, promotie van activiteiten enz. We hebben nu beter inzicht in het leesgedrag dankzij de verkregen data. Op deze manier kunnen we onze communicatie beter afstemmen op verschillende doelgroepen.

Het aantal abonnementen van de digitale nieuwsbrief is op dit moment 863, een aanzienlijke stijging t.o.v. vorig jaar. De 'open rate' (het openen van de e-mailing) 40% en de 'click rate' (doorklikken op een link) 5,7% zijn stabiel te noemen. Enige ruis hierin is qua uitschrijvingen. Die zijn licht gestegen. Het is een bekend verschijnsel dat jongeren zich snel inschrijven maar zich ook even snel uitschrijven. Bovendien kan het fine tunen van data betekenen dat er een overlap komt in diverse e-mailingen. Hierdoor kan een lezer meerdere e-mailingen met dezelfde inhoud maar in een andere taal ontvangen.

Sociale Media

De performance van Facebook, Twitter en Instagram gaat steeds beter. Deze kanalen bedienen diverse doelgroepen en worden beheerd door het communicatieteam. Er wordt steeds beter samen gewerkt met de partners en andere lofC teams zoals lofC International, lofC Indonesië, lofC Zwitserland waardoor er meer interacties plaatsvinden.

Alle drie kanalen worden volledig ingezet als online communicatiekanalen voor PR, het promoten van events en het plaatsen van geselecteerde artikelen. Bij Twitter wordt de nadruk meer gelegd op PR en het promoten van events en bij FB meer op artikelen waarin de kernwaarden van lofC worden herkend en die helpen verkeer te genereren naar de website iofc.nl. Instagram dient de herkenbaarheid van lofC en de bereikbaarheid van de events onder jongeren te vergroten. We zien hier een sterk stijgende lijn qua bezoekers en de betrokkenheid (doorklikken op een link en/of een reactie geven).

Internationaal

- Ook in 2022 nam het lofC team regelmatig deel aan online conferenties, workshops en projecten met als hoogtepunt de vijfdaagse Caux training in Oktober 'Training of Trainers and Facilitators in Caux: Designing and Facilitating Participatory Learning Experiences' door vier kernteamleden **Willem Jansen, Elly Stigter, Shereen Siwipersad en Uyên Lu**.
- **Lotty Wolvekamp** was nauw betrokken bij een reeks besprekingen met betrekking tot de International Association (IA), waar lofC Nederland lid van is. Zij vertegenwoordigde de stichting op de officiële vergaderingen van die IA.
- **Willem Jansen** was de vaste begeleider bij het eerder genoemde Trustbuilding programma.
- **Elly Stigter en Shereen Siwipersad** hebben in Londen een voorbereidingsbijeenkomst t.b.v. het 'slavernijproject' van UNESCO bijgewoond.
- Voor Doe Groen! zijn **Shereen Siwipersad en Uyên Lu** in Caux geweest om het duurzaamheidsspel bij de Caux conferentie Initiatives of Land, Lives and Peace Retreat in Caux te introduceren.
- In september waren **Lis en Maarten de Pous** in Chicago om lofC te vertegenwoordigen op een bijeenkomst van drie honderd mensen die in de periode 1964-1970 in Amerika betrokken waren bij de daar gelanceerde programma's van lofC (toen nog Morele

Herbewapening geheten), zoals Sing-Out, Up With People, Mackinac College en PACE Magazine. Maarten de Pous was destijds actief bij sommige van deze programma's. Up with People besloot in 1968 als onafhankelijke organisatie door te gaan en de band met Morele Herbewapening te verbreken. Doel van de Chicago bijeenkomst was o.a om recht te doen aan de geestelijke wortels van Up With People en de bijdrage te vieren die zowel Up with People als lofC hebben geleverd aan een betere wereld.

- Er waren steeds meer artikelen van lofC NL in de nieuwsbrieven van lofC International te vinden.

Den Haag,

C.W.M. Wolvekamp
voorzitter

H.G. de Pous-de Jonge
secretaris

Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

		2022	2021
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	766.201	742.461
Financiële vaste activa	2	275.000	275.000
Effecten	3	3.901.974	4.994.947
		4.943.175	6.012.408
Vlottende activa			
Overige vorderingen	4	5.354	6.783
Liquide middelen	5	18.266	62.157
		23.620	68.940
		4.966.795	6.081.348
		2022	2021
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	6	4.168.557	5.274.715
Herwaarderingsreserve		739.807	734.307
Bestemmingsreserve		5.332	13.560
Bestemmingsfonds		18.532	22.267
		4.932.228	6.044.849
Overlopende passiva	7	34.567	36.499
		4.966.795	6.081.348

Staat van baten en lasten over 2022

		Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
		€	€	€
BATEN				
Nalatenschappen en giften	8	51.755	58.900	17.881
Baten uit beleggingen	9	-793.508	22.700	619.726
Overige baten	10	34.432	250	3.860
Totaal baten		<u>-707.321</u>	<u>81.850</u>	<u>641.467</u>
LASTEN				
Personeelskosten	11	222.811	209.796	200.357
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12	22.046	20.000	21.941
Overige kosten	13	185.443	183.800	103.449
Totaal lasten		<u>430.300</u>	<u>413.596</u>	<u>325.747</u>
Resultaat		<u>-1.137.621</u>	<u>-331.746</u>	<u>315.720</u>
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
Mutatie bestemmingsreserve		-8.228		5.688
Mutatie bestemmingsfonds		-3.735		-
Mutatie algemene reserve		-1.125.658		310.032
		<u>-1.137.621</u>		<u>315.720</u>

Initiatives of Change Nederland

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

Algemeen

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) is gevestigd te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41151059.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van de huizen en de effecten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum naar euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rente methode.

Initiatives of Change Nederland

Materiële vaste activa

De huizen worden gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde wordt bepaald aan de hand van de vastgestelde WOZ-waarde. De actuele waarde van het huis in de Amaliastraat wordt verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, omdat het in gebruik is als kantoorpand. Hierbij wordt rekening gehouden met grond waarover niet wordt afgeschreven.

De verbouwkosten, inventarissen en auto's worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Financiële vaste activa

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten is beschreven onder het hoofd financiële instrumenten.

Eigen vermogen

Algemene reserve

Nalatenschappen, legaten en algemene giften boven de € 200.000 worden rechtstreeks in de algemene reserve gemuteerd.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van materiële vaste activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde (huizen) worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de Algemene reserve.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Nalatenschappen, legaten en algemene giften onder de € 200.000 worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten.

Ontvangen subsidies en giften voor speciale doeleinden worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten. Deze subsidies en giften worden door het bestuur toegewezen aan een bepaald doel en de nog niet bestede gelden worden via de resultaatbestemming verantwoord als bestemmingsreserves onder het eigen vermogen.

Overige kosten

De overige kosten worden als last verantwoord indien de onvoorwaardelijke toezegging aan een derde wordt gedaan.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	Grond en huizen	Verbouwingen	Inventarissen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022				
Aanschaffingsprijs	70.147	-	48.297	118.444
Herwaardering	979.853	-	-	979.853
Bruto boekwaarde	1.050.000	-	48.297	1.098.297
Cumulatieve afschrijvingen	-315.783	-	-40.053	-355.836
Netto boekwaarde	734.217	-	8.244	742.461
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>				
Investerings	-	18.512	2.274	20.786
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-19.500	-116	-2.430	-22.046
Herwaardering	25.000	-	-	25.000
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-
	5.500	18.396	-156	23.740
Stand per 31 december 2022				
Aanschaffingsprijs	70.147	18.512	50.571	139.230
Herwaardering	1.004.853	-	-	1.004.853
Bruto boekwaarde	1.075.000	18.512	50.571	1.144.083
Cumulatieve afschrijvingen	-335.283	-116	-42.483	-377.882
Netto boekwaarde	739.717	18.396	8.088	766.201
Afschrijvingspercentages	2%	5%	10-25%	

2. Financiële vaste activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Lening u/g	275.000	275.000
	275.000	275.000

Lening u/g betreft een geldlening van oorspronkelijk EUR 300.000 verstrekt vanaf mei 2010 met een looptijd van 5 jaar.

In 2015 is de looptijd met 10 jaar verlengd. Het rentepercentage bedraagt 2,8% per jaar.

Op de geldlening behoeft gedurende de looptijd niet te worden afgelost.

De verstrekte zekerheden betreffende de lening u/g betreffen de vestiging van het recht van hypotheek op de registergoederen en het pandrecht op de roerende zaken.

Toelichting op de balans (vervolg)

3. Effecten

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Aandelen	3.901.974	4.994.947
	3.901.974	4.994.947

Door het dalende aantal giften, veelal omdat er minder trouwe donateurs zijn, zijn volgens bestuursbesluit de benodigde gelden onttrokken aan het belegde vermogen. Tevens is er in 2022 een flink negatief koersresultaat behaald. De daling ten opzichte van vorig jaar (€ -1.092.973) is daarmee te verklaren: onttrokken gelden € -246.865 en koersresultaat € -846.108.

4. Overige vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	1.577	-
Te vorderen dividendbelasting	1.700	4.643
Vooruitbetaalde bedragen	2.077	2.140
	5.354	6.783

In de overige vorderingen is, net als in 2021, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Kas	245	11
Banken	18.021	62.146
	18.266	62.157

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Passiva

6. Eigen vermogen

	Algemene reserve €	Herwaarderings-reserve €	Bestemmings reserve €	Bestemmings fonds €	Totaal €
Stand per 31 december 2021	5.274.715	734.307	13.560	22.267	6.044.849
Mutaties 2022					
Resultaat boekjaar 2022	-1.125.658	-	-8.228	-3.735	-1.137.621
Herwaardering boekjaar	-	25.000	-	-	25.000
Overheveling afschrijving	19.500	-19.500	-	-	-
Stand per 31-12-2022	4.168.557	739.807	5.332	18.532	4.932.228

Het verlies, ad € 1.137.621, is vooruitlopend op het besluit van het bestuur als volgt verwerkt:

- Een bedrag van € 1.125.658 wordt onttrokken aan de algemene reserve;
- Een bedrag van € 8.228 wordt onttrokken aan de bestemmingsreserve;
- Een bedrag van € 3.735 wordt onttrokken aan het bestemmingsfonds.

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur met een specifiek doel.

Toelichting op de balans (vervolg)

De bestemmingsreserves zijn als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1-1-2022 €	Dotatie 2022 €	Onttrekking 2022 €	Stand per 31-12-2022 €
Jeugdreserve	4.972	-	-	4.972
Caux	2.500		2.500	-
Overige reserves	6.088	14.610	20.338	360
	13.560	14.610	22.838	5.332

Het bestemmingsfonds is als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1-1-2022 €	Dotatie 2022 €	Onttrekking 2022 €	Stand per 31-12-2022 €
Internationaal Reisfonds	22.267	-	3.735	18.532
	22.267	-	3.735	18.532

7. Overlopende passiva

	31-12-2022 €	31-12-2021 €
Nog te betalen accountantskosten	8.870	8.870
Vooruitontvangen subsidies	-	7.500
Loonbelasting	8.953	4.910
Reservering vakantiegeld	6.202	5.204
Reservering vakantiedagen	8.429	8.818
Netto lonen	-	197
Overige	2.113	1.000
	34.567	36.499

In de overlopende passiva is, net als in 2021, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Financiële instrumenten

Algemeen

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan marktrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans onder effecten zijn opgenomen.

De stichting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het marktrisico te beperken.

Kredietrisico en renterisico

De effecten (waaronder obligaties) worden gewaardeerd op marktwaaarde. Hiernaast loopt de stichting geen krediet- en Renterisico.

Marktwaaarde

De effecten, zoals in de balans verantwoord, zijn reeds gewaardeerd op marktwaaarde. De marktwaaarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen (lopende interest en te vorderen en vooruitbetaalde bedragen), liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten & verplichtingen

Leaseverplichting

Ultimo 2022 heeft de stichting een meerjarige operational leaseverplichting inzake kopieerapparatuur. Voor 2022 bedraagt de verplichting circa € 8.500 (2021: € 7.550).

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022 (2021)

	2022	2021
	€	€
8. Nalatenschappen en giften		
Giften algemeen	12.125	8.543
Giften speciale doeleinden	39.605	9.288
Giften overige	25	50
	51.755	17.881

9. Baten uit beleggingen

Dividend, opbrengst obligaties en bankrente	52.600	34.015
Koersresultaten	-846.108	585.711
	-793.508	619.726

In tegenstelling tot 2021 was 2022 een exceptioneel negatief beursjaar, met name door de oorlog in Oekraïne en een hoge inflatie. Dit was niet voorzien in de begroting.

10. Overige baten

Projecten	34.100	3.760
Overige baten	332	100
	34.432	3.860

11. Personeelskosten

Lonen en salarissen	173.115	151.675
Sociale lasten	31.696	28.406
Pensioenlasten	11.097	9.807
Overige personeelskosten	6.903	10.469
	222.811	200.357

Het gemiddelde aantal fte's over 2022 bedraagt 3,1 fte (2021: 2,7 fte).

12. Afschrijvingen op materiële vaste activa

Grond en huizen	19.500	19.000
Verbouwingen	116	-
Inventarissen	2.430	2.941
	22.046	21.941

Toelichting op de rekening van baten en lasten (vervolg)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
13. Overige kosten		
Algemene kosten *	43.421	43.304
Centrum en representatie	48.558	39.821
Bijdragen initiatieven buitenland	38.434	11.874
Projectlasten	40.122	1.910
Diverse lasten	14.908	6.540
	<u>185.443</u>	<u>103.449</u>

*Onder de algemene kosten is een bijdrage aan Fonds 65+ opgenomen van € 30.000 (2021: € 30.000).

Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2022

De jaarrekening van Initiatives of Change Nederland is goedgekeurd en vastgesteld te Den Haag dd. 14 maart 2023.

Namens het bestuur,

C.W.M. Wolvekamp
Voorzitter

H.G. de Pous-de Jonge
Secretaris

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen ten aanzien van resultaatbestemming.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft het verlies, ad € 1.137.621, over 2022 als volgt bestemd:

· Onttrekken aan de algemene reserve	1.125.658
· Onttrekken aan de bestemmingsreserve	8.228
· Onttrekken aan het bestemmingsfonds	3.735

Aan het bestuur van de Nederlandse Stichting
Initiatives of Change te Den Haag

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2022

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2022 van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change te Den Haag beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de staat van baten en lasten over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.



De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken.
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Dordrecht, 14 maart 2023

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

was getekend,
D. Vermaas RA