



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

**Jaarverslag 2014
Nederlandse Stichting
Initiatives of Change**



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Inhoudsopgave

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)	2
Jaarrekening 2014	14
Balans per 31 december 2014	15
Staat van baten en lasten over 2014	16
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2014	17
Overige gegevens	28
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
Resultaatbestemming	30



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)

gevestigd te Amaliastraat 10, 2514 JC Den Haag

Inleiding

Initiatives of Change (IC) is een wereldwijd netwerk van mensen van verschillende levensovertuiging met als gemeenschappelijk doel zich in te zetten voor een betere samenleving. Zij geloven dat een verandering in de samenleving tot stand komt via een verandering in persoonlijke motieven en gedrag, te beginnen bij henzelf.

Veel van de problemen in de wereld worden veroorzaakt door de mens, maar de mens kan ze ook helpen oplossen. Angst, haat, hebzucht en onverschilligheid houden onrechtvaardigheid, armoede, conflict en de vernietiging van het milieu in stand. Evenwel is het de mens ook eigen om medelijden te voelen en dapper en creatief te zijn. Mensen kunnen de verandering die ze in de wereld willen zien zelf voorleven. Eenieder heeft een unieke bijdrage te leveren voor een rechtvaardige, vreedzame en duurzame wereld.

IC richt zich op het wezenlijke verband tussen persoonlijke en wereldwijde verandering en beoogt mensen die willen bijdragen aan een betere samenleving te inspireren, ondersteunen en toe te rusten.

Benadering

Om de problemen in de wereld op te lossen is er meer nodig dan menselijke kennis en kunde. IC stelt daarom de zoektocht naar innerlijke wijsheid centraal in haar benadering. Als mensen luisteren naar wat er diep in hun hart leeft, krijgen ze inzichten die hen vaak in een onverwachte richting leiden. Velen ervaren dit als de leiding van God, anderen als de sturing door hun geweten of innerlijke stem. Door regelmatig stil te zijn kunnen mensen toegang krijgen tot een bron van waarheid, vernieuwing, inspiratie en kracht.

Ook kenmerkend voor IC is de overtuiging om:

Bij jezelf te beginnen. Een eerlijke blik op je eigen motieven en gedrag is vaak het begin van persoonlijke verandering. Uit culturele en religieuze tradities van over de hele wereld zijn morele maatstaven te destilleren die richting kunnen geven aan het persoonlijk en gemeenschappelijk leven. Uit deze waarden heeft IC er vier gekozen die



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

een praktisch handvat bieden om je eigen beweegredenen en dagelijkse handelingen te beschouwen: eerlijkheid, onzelfzuchtigheid, liefde en een zuiver hart.

Naar anderen te luisteren. Een eerlijk gesprek, met open vizier gevoerd, slaat een brug van vertrouwen tussen mensen van een gelijke, verschillende of zelfs tegengestelde achtergrond. Dit maakt de weg vrij voor genezing, samenwerking en gezamenlijke actie.

Gerichte actie te ondernemen. De mensen en programma's van IC beogen de morele en spirituele grondslagen van de samenleving te versterken door

- * verzoening en herstel te brengen waar er conflict is
- * bruggen van vertrouwen te bouwen tussen verschillende gemeenschappen en landen
- * ethiek, rechtvaardigheid en transparantie integraal onderdeel te maken van de internationale economie
- * leiders aan te moedigen integer te handelen, op onzelfzuchtige wijze te dienen en een pionier te zijn voor verandering.

Oorsprong

Initiatives of Change is ontstaan uit het werk van de Amerikaanse Lutherse predikant Frank Buchman (1878-1961). Buchman geloofde dat er een goddelijk doel is voor de wereld en ieder mens en richtte zich op het verband tussen geloof en maatschappelijke verandering. In de loop van de jaren groeide zijn bereik en telde mensen van verschillende religies en levensbeschouwing. In de twintiger jaren van de twintigste eeuw werd zijn werk bekend als de Oxfordgroep en in 1938 kreeg het de naam Morele Herbewapening. In 2001 veranderde deze naam in Initiatives of Change.

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change is lid van Initiatives of Change Internationaal. Initiatives of Change Internationaal is een vereniging die de nationale organisaties van IC en de internationale programma's samenbrengt. De vereniging is opgericht in 2002 en valt onder de Zwitserse wet. De lid organisaties handelen in overeenstemming met de statuten en de principes van de beweging. In ieder ander opzicht zijn ze autonoom. Initiatives of Change Internationaal is een vereniging zonder winstoogmerk, onafhankelijk van welke politieke, religieuze of economische organisatie dan ook.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change is opgericht om dit werk in materiële zin te ondersteunen. In haar beleidsplan zijn de volgende drie speerpunten voor het beleid geformuleerd:

- * Verdiepen: het ondersteunen van mensen die pionier voor positieve verandering willen zijn
- * Inspireren: ruimte en structuur bieden voor bezinning op waarden en integriteit
- * Verbinden: bruggen van vertrouwen bouwen

Als uitgangspunten hanteert Initiatives of Change Nederland dat zij:

- * Open staat voor een ieder en niet discrimineert wegens godsdienst, levensovertuiging, politieke gezindheid, ras, geslacht of op welke grond dan ook.
- * Niet gebonden is aan enige politieke, kerkelijke of economische instelling of organisatie, en dat zij kan en wil samenwerken met iedereen voor zover dat past bij haar doelstelling.
- * Een is beweging van voornamelijk vrijwilligers en niet uit is op financieel gewin.

Juridisch

Sinds 1948 is de Nederlandse Stichting Initiatives of Change als stichting statutair gevestigd in 's Gravenhage. De laatste statuten- en of naamswijzigingen bij notariële akte dateren van 21 november 2001 en 24 november 2003, na voorlegging aan- en goedkeuring van de belastingdienst in 's-Hertogenbosch. In december 2007 heeft de belastingdienst gemeld dat onze stichting aan alle criteria van een Algemeen Nut Beogende Instelling voldoet (en dus de ANBI status heeft). De erkenning is ingegaan per 1 januari 2008.

Onze stichting is aangesloten bij Initiatives of Change International.

Bestuur van de stichting

De bestuursstructuur bestaat uit een bestuur, ondersteund door een financiële commissie, personeel, medewerkers en vrijwilligers. Daarnaast kent de stichting een raad van toezicht.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Bestuur

De taak van het bestuur is het beheer van de middelen en goederen der stichting en het ontplooiën van activiteiten, alsmede het vorm geven aan het beleidsplan, in samenwerking en overleg met actief betrokkenen en vrienden van IC. Het bestuur kwam in het boekjaar acht maal bij elkaar. In het bestuur van de stichting hadden in 2014 zitting:

M.H.P. Fermin, voorzitter

D.J. Geertsema, lid

H.G. de Pous-de Jonge, lid

J.K.C. de Pous, secretaris

C.W.M. Wolvekamp, lid

Leden van het bestuur worden niet betaald voor hun werkzaamheden. Zij mogen wel hun uitgaven ten behoeve van de stichting en ter bevordering van het doel van de stichting vergoed krijgen.

Financiële commissie

De financiële commissie is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de dagelijkse financiële handelingen. Lid kunnen zijn zowel bestuursleden als niet bestuursleden. De commissie vergaderde dit jaar elf keer. In de financiële commissie hadden in 2014 zitting:

A. R. Burger, lid

R.W. Overdijkink, lid

J.K.C. de Pous, secretaris

C.W.M. Wolvekamp, voorzitter



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Personeel, medewerkers en vrijwilligers

Tot 1 september 2014 kende de stichting de functie van algemeen coördinator die verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken in het landelijk centrum van IC. Naast de algemeen coördinator heeft de stichting nog een personeelslid in dienst als ook een medewerker met onkostenvergoeding. Op vaste basis heeft de stichting eindejaar 1,8 fte. Het bestuur zet zich in om een omgeving te creëren waarin vrijwilligers op eigen wijze een bijdrage kunnen leveren. De betaalde functies zijn in het leven geroepen om dit mogelijk te maken. De hoogte van de vergoedingen wordt op basis van behoefte vastgesteld.

Raad van toezicht

De stichting kent een raad van toezicht die belast is met het onderzoek en de goedkeuring van de jaarrekening. In de raad van toezicht hadden in 2014 zitting:

L. Alderliesten, voorzitter

E. van Dam, lid

M. de Pous, lid

Financieel beleid

De stichting wordt primair gefinancierd vanuit giften, legaten en nalatenschappen. Legaten en nalatenschappen worden, tenzij een specifieke bestemming is aangeduid, geacht te zijn bestemd voor het werk van de stichting op lange termijn. De middelen worden daartoe belegd. De jaarlijkse inkomsten uit dividend en rente worden aangewend voor de exploitatie. Koersstijgingen worden geacht bij te dragen aan de instandhouding van het vermogen, en daarmee van toekomstige inkomsten voor het werk van de stichting. In het financieel beleid van de stichting past maar in beperkte mate financiering met vreemd vermogen, waarbij het primair gaat om crediteuren en soortgelijke verplichtingen. Ten einde de doelstellingen van de stichting te realiseren wordt jaarlijks een begroting opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Daarbij kan het bestuur, in het licht van de doelstellingen en het algemeen nut, in enig jaar instemmen met een exploitatietekort. Gezien de inzet op lange termijn en de onzekerheid bij het inschatten van de omvang worden koersresultaten en legaten/nalatenschappen niet begroot.

Om zorg te dragen dat opbrengsten van de stichting ten goede komen aan de doelstellingen van de stichting is in 2014 kritisch gekeken naar de kosten. Vooral ten



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

aanzien van het vermogensbeheer heeft dit geleid tot lagere kosten per belegde euro. De effecten worden pas in 2015 in het resultaat zichtbaar.

Na jarenlang KPMG als accountant te hebben gehad, heeft het bestuur besloten op zoek te gaan naar een ander accountantskantoor. Die zoektocht heeft inmiddels geleid naar Verstegen Accountants en Adviseurs. De gesprekken zijn afgerond en de overeenkomst is begin 2015 ondertekend zodat dat accountantskantoor Verstegen de jaarcontrole over 2014 kan uitvoeren.

Resultaten boekjaar

De resultatenrekening van de stichting laat een positief resultaat zien van € 31.974 (begroot was een negatief resultaat van € 165.050). Zoals toegelicht bij het financieel beleid maakt Initiatives of Change onderscheid in de reguliere jaarlijkse exploitatie en de exploitatie op lange termijn. In de onderstaande tabel is dit uitgewerkt voor het jaarrekening resultaat 2014 (met de jaarcijfers van 2013 en 2012 ter vergelijking).

Opbouw resultaat	2014	Begroot	2013	2012
Reguliere exploitatie	€ -123.367	€ -165.050	€ -86.220	€ -111.065
Instandhouding	€ 155.341	€ -	€ 210.520	€ 236.089
Legaten met meerjarige doelstelling	€ -	€ -	€ -	€ -
Resultaat volgens jaarrekening	€ 31.974	€ -165.050	€ 124.300	€ 125.024

Het reguliere exploitatieresultaat laat een tekort zien. Het in het verleden bijeengebrachte vermogen wordt aangesproken om de doelstellingen van de stichting te verwezenlijken. Het tekort is lager dan begroot, doordat de algemeen coördinator in september uit dienst is getreden. Ten opzichte van 2013 is het tekort vooral gestegen door een (begrote) bijdrage aan het fonds 65 van € 20.000. De ontvangen giften, donaties en legaten zijn in 2014 gedaald.

De opbrengsten uit dividenden en coupons (€ 75.273 ingezet ten behoeve van de exploitatie), waren lager dan begroot en lager dan in 2013 en 2012. De dalende rentes voor veilige leningen manifesteren zich ook in onze portefeuille. Teneinde meer opbrengsten te kunnen besteden aan onze doelstelling is in 2014 een offertetraject voor vermogensbeheer doorlopen. De effecten daarvan zijn al in 2014 zichtbaar geworden. De instandhouding komt vooral door het vermogensbeheer (koersresultaten). Ook in 2014 is positief resultaat voor instandhouding gerealiseerd.

Van de ontvangen giften, donaties en legaten waren geen bijdragen bestemd voor meerjarige projecten of ten behoeve van de lange termijn activiteiten van de stichting.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die invloed hebben op de ontwikkeling van het vermogen of het resultaat van de stichting. De begroting 2014 is in lijn met die van voorgaande jaren.

Ontwikkelingen in 2014

Eind 2013 is het bestuur begonnen met een evaluatie van de structuur en werkwijze van de stichting. Zoals gepland heeft het bestuur in de loop van het boekjaar veel tijd besteed aan een verdere evaluatie. Een belangrijke conclusie is dat de strakkere organisatiestructuur die het bestuur enkele jaren geleden heeft ingevoerd niet de gewenste resultaten heeft gehad. Een organisatie met een missionair karakter, zoals Initiatives of Change functioneert vooral door ruimte te geven aan individuele inspiratie. De rol van het bestuur daarbij is vooral om die ruimte te creëren en zorg te dragen voor het centrum en de middelen om de activiteiten te ondersteunen. Een andere conclusie is dat de rol van algemeen coördinator zoals die was voorzien niet gebracht heeft wat er van verwacht werd. Die functie, die drie jaar eerder was ingesteld en waarvan het bestuur toen heeft gezegd dat het een experiment betrof dat na drie jaar zou worden geëvalueerd en waar het bestuur geld voor had vrijgemaakt, is per 1 september opgeheven.

Activiteiten

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change biedt via haar centrum op de Amaliastraat te Den Haag een plaats voor inspiratie, toerusting en ontmoeting. Door het beheer van de middelen ondersteunt de stichting activiteiten en initiatieven. Een van de doelstellingen van de stichting is het verstrekken van financiële hulp tot het bevorderen van de morele herbewapening, in het bijzonder van die van Nederland. De activiteiten en initiatieven die zij ondersteunt betreffen dus zowel Nederland als andere landen.

Een andere 'activiteit' die daarbij past is het onderhouden van persoonlijke contacten in het brede netwerk. Daardoor wordt samenhang en een gevoel van gemeenschapszin gecreëerd. In een verslag als dit wordt alleen de eerste soort activiteiten zichtbaar. De tweede soort activiteit is moeilijk te kwantificeren, maar voor het realiseren van de doelstelling van de stichting niet minder belangrijk. Door de medewerkers wordt daaraan dan ook veel tijd besteed.

Het aantal deelnemers aan de activiteiten loopt sterk uiteen, van minder dan tien tot boven de zeventig. Volledige verslagen zijn te vinden op www.iofc.nl. Een beknopt overzicht van de activiteiten volgt hieronder.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Nederland

Ontmoeting en toerusting



Op 13 mei vond in het centrum van IC een avond plaats onder de naam: *Caux proeverij*. Doel van de avond was om mensen die deel hebben genomen aan conferenties in Caux met elkaar in contact te brengen en anderen te enthousiasmeren ook een conferentie mee te maken. Door de ongedwongen en originele opzet van de avond kon men inderdaad iets proeven van de sfeer die de conferenties in Caux zo kenmerkt.

Voor een overvolle zaal vond op 2 juni de vertoning plaats van de documentaire film *Beyond Forgiving*. De film vertelt het verhaal van een blanke vrouw en een zwarte man, beiden uit Zuid-Afrika die elkaar hebben gevonden in hun verlangen naar een nieuw Zuid-Afrika. De man was verantwoordelijk voor de dood van de enige dochter van de vrouw. De beide hoofdrolspelers waren die avond aanwezig hetgeen de dramatiek van hun ervaringen extra onderstreepte.



Eind juni was er in het buitengoed Fredeshiem te Steenwijk een bezinningsweekend. De uitnodiging stelde: "Oude systemen kraken, nieuwe initiatieven ontstaan. IC wil een plek zijn waar deze initiatieven handen en voeten krijgen". Doel van het weekend waar vierentwintig personen aan deelnamen was om mensen te stimuleren zich mede-eigenaar te voelen van IC.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

In november was er een vertoning van de film *Mannen van Brazilië*, het waargebeurde verhaal over nieuwe verhoudingen tussen werkgevers en werknemers in de haven van Rio de Janeiro midden vorige eeuw. Ondanks de hoge leeftijd van de film is de inhoud ervan ook nu nog relevant. De avond vond plaats op verzoek van enkele Latijns-Amerikaanse diplomaten.

Levensverhalen

Initiatives of Change stimuleert verandering op het persoonlijke vlak en het nemen van verantwoordelijkheid voor je directe omgeving en de wereld. Tijdens een drietal middagen vertelden sprekers hoe zij op geheel eigen wijze daar invulling aan geven.

Op 12 januari trapte Pauline van der Zee-Lugard de bal af. Nadat ze de eerste twee jaar van haar leven had doorgebracht in Nederlands-Indië, waar ze in 1930 op Celebes werd geboren, gingen haar ouders terug naar Nederland. Direct na de Tweede Wereldoorlog kwam ze in aanraking met Morele Herbewapening (nu Initiatives of Change) Dat had grote invloed op haar leven. Ze vond er hoop voor de toekomst maar dat verhinderde niet dat ze het leven vaak moeilijk vond. "In mijn leven lopen wel lijnen maar het lijkt wel of ze nergens naar toe gaan".



9 februari is Paul van Tongeren degene die vertelt. Hij begint zijn verhaal met de inval van de Duitsers in zijn ouderlijk huis in 1944. Zijn vader wordt doodgeschoten en het gezin wordt het huis uitgezet. De impact op zijn moeder is onbeschrijfelijk, ook die op de rest van het gezin. Hij denkt dat deze gebeurtenis bepalend is geweest voor de roeping die hij zijn hele leven heeft gevoeld om de wereld te verbeteren. Het volgen van die roeping leidde tot vele reizen en tot een indrukwekkend veelzijdig en productief leven op het gebied van conflict preventie.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Kees Scheijgrond sloot de serie af op 16 maart. Hij leerde Morele Herbewapening kennen via zijn vrouw. Door dat contact vond hij een nieuw doel in zijn leven. Nadat hij drieëndertig bij de marine had gewerkt ging hij op 51-jarige leeftijd met functioneel leeftijdspensioen. Sindsdien heeft hij zich als vrijwilliger met hart en ziel ingezet voor Initiatives of Change. Zo heeft hij na het uiteenvallen van de Sovjet-Unie samen met zijn vrouw vele cursussen gegeven in Oost- en Midden-Europa onder de naam *Foundations for Freedom*. Een zelfde soort training gaf hij later in Sierra Leone onder de titel *Moral Foundations for Democracy*.



Bedrijf en ethiek

Gespreksgroep Wassenaar

Op 10 april vond weer de jaarlijkse bijeenkomst plaats van de gespreksgroep Wassenaar. De deelnemers, met name uit het bedrijfs- en zakenleven, bespreken morele dilemma's die zich zowel op het werk als in de privé sfeer voordoen. Het thema deze keer was 'Vertrouwen en burgerschap'.

Vrede en verzoening



Creators of Peace Nederland, de Nederlandse afdeling van een internationaal netwerk van vrouwen die zich inzetten voor vrede, ontplooië verschillende activiteiten in Nederland en was ook betrokken bij acties in andere landen. In april werd een Peace Circle gefaciliteerd door Simona Torotçoi (Roma, afkomstig uit Roemenië en in Nederland studierend), Lotty Wolvekamp en Willemijn Lambert.

Tien vrouwen die studeren aan de UNESCO-IHE universiteit (Delft) en het Institute of Social Studies (Den Haag) namen deel aan de Circle.

Twee keer co-faciliteerde Willemijn Lambert een Circle in Roemenië als ook de Creators of Peace Facilitation Training, waardoor in Roemenië nu meer getrainde facilitators zelfstandig Circles kunnen organiseren. In augustus co-faciliteerde ze een



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Facilitation Training in het Initiatives of Change centrum in Oslo. Twintig vrouwen uit Noorwegen, Zweden, Denemarken en Nederland namen deel.

Gebaseerd op Creators of Peace gaf Willemijn Lambert tweemaal een workshop rondom de waarde van 'storytelling' in het vredeswerk. Dit deed ze tijdens de Diaspora Academy in Den Haag en tijdens het International Peacebuilders Forum in Caux. Het eerste evenement was een initiatief van de non gouvernementele organisatie African Diaspora Policy Centre.

Peace in the Park

Zondag 21 september 2014 zag de tweede editie van het vredesfestival Peace in the Park. Waar het qua organisatie in 2013 nog pionieren was, stond in 2014 het festival als een huis. Peace in the Park maakte onderdeel uit van het Just Peace weekend dat door de Gemeente Den Haag rondom de internationale dag van de vrede, 21 september, werd georganiseerd. Mede door professionele publiciteit kende het festival 1600 bezoekers en



is het hard op weg een feit te worden in Den Haag! Ook dit jaar was Willemijn Lambert namens onze stichting nauw bij het festival betrokken. Voor een impressie in film en foto zie peaceinthepark.eu.

Overig

Naast de hierboven genoemde evenementen vonden er tal van gesprekken en ontmoetingen in kleine kring plaats in het centrum dat ook fungeert als het administratieve centrum.

Publiciteit

In 2014 is er vijfmaal een gedrukte versie verschenen van de nieuwsbrief Ander Nieuws. Die wordt naar een tachtigtal personen gestuurd. De digitale versie, eveneens vijfmaal verschenen, heeft uiteraard een veel groter bereik.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Buitenland

C.W.M. Wolvekamp is lid van het bestuur van de Stichting Caux- Initiativen der Veränderung. Tot mei was ze ook vice-voorzitter van het bestuur en lid van het dagelijks bestuur. Deze stichting is verantwoordelijk voor het gebruik en de instandhouding van het internationale conferentiecentrum van onze beweging in Zwitserland.

Onze stichting is actief lid van de overkoepelende organisatie Initiatives of Change International. Onze voorzitter is lid van de financiële commissie van de International Association. De stichting werd op de jaarvergadering in Caux, Zwitserland, vertegenwoordigd door de voorzitter, M.H.P Fermin en mevrouw C.W.M. Wolvekamp.

Den Haag, 12 maart 2015

✓
M.H.P. Fermin

voorzitter

J.K.C.de Pous

secretaris

Jaarrekening 2014



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Balans per 31 december 2014

(na resultaatbestemming)

		2014		2013	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	772.975		910.954	
Financiële vaste activa	2	285.000		294.000	
Effecten	3	3.286.807		3.361.875	
			4.344.782		4.566.829
Vlottende activa					
Overige vorderingen	4	26.617		37.245	
Liquide middelen	5	235.354		105.123	
Som der vlottende activa			261.971		142.368
			4.606.753		4.709.197
Eigen vermogen					
Algemene reserve	6	3.864.412		3.814.304	
Herwaarderingsreserve		695.940		832.820	
Bestemmingsreserves		39.922		40.176	
			4.600.274		4.687.300
Overlopende passiva					
	7		6.479		21.897
			4.606.753		4.709.197

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs

Behorend bij verklaring
afgegeven d.d. 17-4-2015



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Staat van baten en lasten over 2014

		Werkelijk 2014 EUR	Begroot 2014 EUR	Werkelijk 2013 EUR
Baten				
Legaten/nalatenschappen/giften		24.754	28.000	49.707
Baten uit beleggingen	8	230.614	76.000	292.034
Overige baten		403	250	313
Som der baten		255.771	104.250	342.054
Lasten				
Personeelskosten	9	81.963	123.300	97.001
Afschrijvingen op materiële vaste activa		22.643	20.000	21.009
Overige kosten	10	119.191	126.000	99.744
Som der lasten		223.797	269.300	217.754
Saldo		31.974	-165.050	124.300
Bestemming van het saldo				
Mutatie bestemmingsreserves		-254		3.069
Dotatie algemene reserve		32.228		121.231
		31.974		124.300

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs

Behorend bij verklaring
afgegeven d.d. 11-4-2015



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2014

Algemeen

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) is gevestigd te Den Haag.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van de huizen en de effecten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum naar euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rente methode.

Materiële vaste activa

De huizen worden gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde wordt bepaald aan de hand van de vastgestelde WOZ-waarde. De actuele waarde van het huis in de Amaliastraat wordt verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, omdat het in gebruik is als kantoorpand. Hierbij wordt rekening gehouden met grond waarover niet wordt afgeschreven.

De verbouwingskosten, inventarissen en auto's worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Financiële vaste activa

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten is beschreven onder het hoofd financiële instrumenten.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Eigen vermogen

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van materiële vaste activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde (huizen) worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de Algemene reserve.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Legaten, algemene giften worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten.

Ontvangen subsidies en giften voor speciale doeleinden worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten. Deze subsidies en giften worden door het bestuur toegewezen aan een bepaald doel en de nog niet bestede gelden worden via de resultaatbestemming verantwoord als bestemmingsreserves onder het eigen vermogen.

Overige kosten

De overige kosten worden als last verantwoord indien de onvoorwaardelijke toezegging aan een derde wordt gedaan.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Balans per 31 december 2014

1 Materiële vaste activa

	Grond en huizen EUR	Verbouwings -kosten EUR	Inventarissen EUR	Auto's EUR	Totaal EUR
Stand per 1 januari 2014					
Aanschaffingsprijs	131.914	-	20.735	21.904	174.553
Herwaardering	950.086	-	-	-	950.086
Brutoboekwaarde	1.082.000	-	20.735	21.904	1.124.639
Cumulatieve afschrijvingen	-187.503	-	-6.469	-19.713	-213.685
Netto boekwaarde	894.497	-	14.266	2.191	910.954
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	-	3.665	-	-	3.665
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-17.880	-733	-4.031	-	-22.644
Herwaardering	-119.000	-	-	-	-119.000
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
	-136.880	2.932	-4.031	-	-137.979
Stand per 31 december 2014					
Aanschaffingsprijs	131.914	3.665	20.735	21.904	178.218
Herwaardering	831.086	-	-	-	831.086
Bruto boekwaarde	963.000	3.665	20.735	21.904	1.009.304
Cumulatieve afschrijvingen	-205.383	-733	-10.500	-19.713	-236.329
Netto boekwaarde	757.617	2.932	10.235	2.191	772.975
Afschrijvingspercentages	2%	20%	10-25%	20%	



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

2 Financiële vaste activa

	2014 EUR	2013 EUR
Lening u/g	285.000	294.000
	<u>285.000</u>	<u>294.000</u>

Lening u/g betreft een geldlening van oorspronkelijk EUR 300.000 verstrekt vanaf mei 2010 met een looptijd van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 4% per jaar. Op de geldlening behoeft gedurende de looptijd niet te worden afgelost.

De verstrekte zekerheden betreffende de lening u/g betreffen de vestiging van het recht van hypotheek op de registergoederen en het pandrecht op de roerende zaken.

3 Effecten

	2014 EUR	2013 EUR
Aandelen	2.462.272	2.309.370
Obligaties	824.535	1.052.505
	<u>3.286.807</u>	<u>3.361.875</u>

Boekwaarde 1 januari 2014	3.361.875
Verworven effecten	5.289.878
Afgestoten effecten	-5.463.604
Herwaarderingen	175.805
Waardeverminderingen	-74.274
Terugneming waardeverminderingen	-2.873
Boekwaarde 31 december 2014	3.286.807
Cumulatieve herwaardering 31 december 2014	138.403
Cumulatieve waardeverminderingen 31 december 2014	-195.903



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

4 Overige vorderingen

	2014 EUR	2013 EUR
Lopende interest obligaties	14.791	21.112
Te vorderen dividendbelasting	10.535	11.494
Overige vorderingen	1.291	4.639
	<u>26.617</u>	<u>37.245</u>

In de overige vorderingen is, net als in 2013, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

5 Liquide middelen

	2014 EUR	2013 EUR
Kas	269	256
Bank	235.085	104.867
	<u>235.354</u>	<u>105.123</u>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

6 Eigen vermogen

	Algemene reserve EUR	Herwaarderings- reserve EUR	Bestemmings- reserve EUR	Totaal EUR
Stand per 31 december 2013	3.814.304	832.820	40.176	4.687.300
Mutaties 2014				
Resultaat boekjaar 2014	32.228	–	-254	31.974
Herwaardering	–	-119.000	–	-119.000
Overheveling afschrijving	17.880	-17.880	–	–
Stand per 31 december 2014	3.864.412	695.940	39.922	4.600.274

Het resultaat is vooruitlopend op het besluit van het bestuur, als volgt verwerkt:

- Een bedrag van EUR 32.228 toe te voegen aan de algemene reserve.
- Een bedrag van EUR 254 te onttrekken aan de bestemmingsreserve.

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur met een specifiek doel.

De bestemmingsreserves zijn als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1 januari 2014 EUR	Dotatie 2014 EUR	Onttrekking 2014 EUR	Stand per 31 december 2014 EUR
Internationaal Reisfonds	24.751	–	–	24.751
Jeugdfonds	11.410	–	1.287	10.123
Overige	4.015	7.605	6.572	5.048
	40.176	7.605	7.859	39.922

7 Overlopende passiva

In de overlopende passiva is, net als in 2013, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Financiële instrumenten

Algemeen

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan marktrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans onder effecten zijn opgenomen.

De stichting handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het marktrisico te beperken.

Kredietrisico en renterisico

De effecten (waaronder obligaties) worden gewaardeerd op marktwaarde. Hiernaast loopt de stichting geen krediet- en renterisico.

Marktwaarde

De effecten, zoals in de balans verantwoord, zijn reeds gewaardeerd op marktwaarde. De marktwaarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen (lopende interest en te vorderen en vooruitbetaalde bedragen), liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten & verplichtingen

Nalatenschap

Ultimo 2014 heeft de stichting een toekenningsbrief van een nalatenschap ontvangen voor een bedrag van circa € 760.000 (voor aftrek kosten en legaten). De verwachting is dat dit bedrag in 2015 ontvangen zal worden.

Leaseverplichting

Ultimo 2014 heeft de stichting een meerjarige operational leaseverplichting inzake kopieerapparatuur. Voor 2014 bedraagt de verplichting circa EUR 4.600 (2013: EUR 6.200).



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Staat van baten en lasten over 2014

8 Baten uit beleggingen

	2014 EUR	2013 EUR
Dividend, opbrengst obligaties en bankrente	75.273	81.514
Koersresultaten	155.341	210.520
	230.614	292.034

9 Personeelskosten

	2014 EUR	2013 EUR
Lonen en salarissen	37.651	51.601
Sociale lasten	7.388	9.137
Overige personeelskosten	36.924	36.263
	81.963	97.001

Het aantal fte's per jaareinde bedraagt 1,8 fte (2013: 2,35 fte). Dit is inclusief 1 fte voor een medewerker met alleen onkostenvergoeding.

10 Overige kosten

	2014 EUR	2013 EUR
Initiatieven	26.615	23.721
Centrum en representatie	42.630	36.094
Algemene kosten *	27.692	25.316
Diverse lasten	22.254	14.613
	119.191	99.744

Onder de algemene kosten is een bijdrage Fonds 65+ opgenomen van € 20.000.



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Den Haag, 12 maart 2015


M.H.P. Fermin
Voorzitter


J.K.C. de Pous
Secretaris

Aan het bestuur van de Nederlandse Stichting
Initiatives of Change te Den Haag

INFO@VERSTEGENACCOUNTANTS.NL
WWW.VERSTEGENACCOUNTANTS.NL

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2014 van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de rekening van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel betreffende de jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

Verklaring betreffende het verslag van het bestuur

Op basis van onze werkzaamheden overeenkomstig de Nederlandse controlestandaard 720 vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van ons onderzoek of het verslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven" is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het verslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Dordrecht, 11 april 2015

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

drs. T. van der Heiden RA



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen ten aanzien van resultaatbestemming.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft het resultaat over 2014 als volgt bestemd:

- Toevoegen aan de algemene reserve EUR 32.228
- Onttrekken aan de bestemmingsreserve EUR 254