



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd

**Jaarverslag 2015
Nederlandse Stichting
Initiatives of Change**



Inhoudsopgave

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)	2
Jaarrekening 2015	16
Balans per 31 december 2015	17
Staat van baten en lasten over 2015	18
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2015	19
Overige gegevens	30
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30
Resultaatbestemming	32



Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)

gevestigd te Amaliastraat 10, 2514 JC Den Haag

Inleiding

Initiatives of Change (IofC) is een wereldwijd netwerk van mensen van verschillende levensovertuiging met als gemeenschappelijk doel zich in te zetten voor een betere samenleving. Zij geloven dat een verandering in de samenleving tot stand komt via een verandering in persoonlijke motieven en gedrag, te beginnen bij henzelf.

Veel van de problemen in de wereld worden veroorzaakt door de mens, maar de mens kan ze ook helpen oplossen. Angst, haat, hebzucht en onverschilligheid houden onrechtvaardigheid, armoede, conflict en de vernietiging van het milieu in stand. Evenwel is het de mens ook eigen om medelijden te voelen en dapper en creatief te zijn. Mensen kunnen de verandering die ze in de wereld willen zien zelf voorleven. Eenieder heeft een unieke bijdrage te leveren voor een rechtvaardige, vreedzame en duurzame wereld.

IofC richt zich op het wezenlijke verband tussen persoonlijke en wereldwijde verandering en beoogt mensen die willen bijdragen aan een betere samenleving te inspireren, ondersteunen en toe te rusten.

Benadering

Om de problemen in de wereld op te lossen is er meer nodig dan menselijke kennis en kunde. IofC stelt daarom de zoektocht naar innerlijke wijsheid centraal in haar benadering. Als mensen luisteren naar wat er diep in hun hart leeft, krijgen ze inzichten die hen vaak in een onverwachte richting leiden. Velen ervaren dit als de leiding van God, anderen als de sturing door hun geweten of innerlijke stem. Door regelmatig stil te zijn kunnen mensen toegang krijgen tot een bron van waarheid, vernieuwing, inspiratie en kracht.

Ook kenmerkend voor IofC is de overtuiging om:

Bij jezelf te beginnen. Een eerlijke blik op je eigen motieven en gedrag is vaak het begin van persoonlijke verandering. Uit culturele en religieuze tradities van over de hele wereld zijn morele maatstaven te destilleren die richting kunnen geven aan het persoonlijk en gemeenschappelijk leven. Uit deze waarden heeft IofC er vier gekozen die een praktisch handvat bieden om je eigen beweegredenen en dagelijkse handelingen te beschouwen: eerlijkheid, onzelfzuchtigheid, liefde en een zuiver hart.



Naar anderen te luisteren. Een eerlijk gesprek, met open vizier gevoerd, slaat een brug van vertrouwen tussen mensen van een gelijke, verschillende of zelfs tegengestelde achtergrond. Dit maakt de weg vrij voor genezing, samenwerking en gezamenlijke actie.

Gerichte actie te ondernemen. De mensen en programma's van lofC beogen de morele en spirituele grondslagen van de samenleving te versterken door

- * verzoening en herstel te brengen waar er conflict is
- * bruggen van vertrouwen te bouwen tussen verschillende gemeenschappen en landen
- * ethiek, rechtvaardigheid en transparantie integraal onderdeel te maken van de internationale economie
- * leiders aan te moedigen integer te handelen, op onzelfzuchtige wijze te dienen en een pionier te zijn voor verandering.

Oorsprong

Initiatives of Change is ontstaan uit het werk van de Amerikaanse Lutherse predikant Frank Buchman (1878-1961). Buchman geloofde dat er een goddelijk doel is voor de wereld en ieder mens en richtte zich op het verband tussen geloof en maatschappelijke verandering. In de loop van de jaren groeide zijn bereik en telde mensen van verschillende religies en levensbeschouwing. In de twintiger jaren van de twintigste eeuw werd zijn werk bekend als de Oxfordgroep en in 1938 kreeg het de naam Morele Herbewapening. In 2001 veranderde deze naam in Initiatives of Change.

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change is lid van Initiatives of Change International. Initiatives of Change International is een vereniging die de nationale organisaties van lofC en de internationale programma's samenbrengt. De vereniging is opgericht in 2002 en valt onder de Zwitserse wet. De lid organisaties handelen in overeenstemming met de statuten en de principes van de beweging. In ieder ander opzicht zijn ze autonoom. Initiatives of Change International is een vereniging zonder winstoogmerk, onafhankelijk van welke politieke, religieuze of economische organisatie dan ook.

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change is opgericht om dit werk in materiële zin te ondersteunen. In haar beleidsplan zijn de volgende drie speerpunten voor het beleid geformuleerd:



- Verdiepen: het ondersteunen van mensen die pionier voor positieve verandering willen zijn
- Inspireren: ruimte en structuur bieden voor bezinning op waarden en integriteit
- Verbinden: bruggen van vertrouwen bouwen

Als uitgangspunten hanteert Initiatives of Change Nederland dat zij:

- Open staat voor een ieder en niet discrimineert op grond van godsdienst, levensovertuiging, politieke gezindheid, ras, geslacht of wat dan ook.
- Niet gebonden is aan enige politieke, kerkelijke of economische instelling of organisatie, en dat zij kan en wil samenwerken met iedereen voor zover dat past bij haar doelstelling.
- Een beweging is waarin vrijwilligers een belangrijke rol spelen.
- Niet uit is op financieel gewin.

Juridisch

Sinds 1948 is de Nederlandse Stichting Initiatives of Change als stichting statutair gevestigd in 's-Gravenhage. De laatste statuten- en of naamswijzigingen bij notariële akte dateren van 21 november 2001 en 24 november 2003, na voorlegging aan- en goedkeuring van de belastingdienst in 's-Hertogenbosch. In december 2007 heeft de belastingdienst gemeld dat onze stichting aan alle criteria van een Algemeen Nut Beogende Instelling voldoet (en dus de ANBI status heeft). De erkenning is ingegaan per 1 januari 2008.

Onze stichting is aangesloten bij Initiatives of Change International.

Organisatie

De organisatiestructuur bestaat uit een bestuur, een financiële commissie, een raad van toezicht, betaalde medewerkers en vrijwilligers.



Bestuur

Het bestuur beheert de middelen en goederen van de stichting en is er verantwoordelijk voor dat de activiteiten die ontplooid worden in lijn zijn met de doelstellingen van de stichting.

Het bestuur kwam in het boekjaar acht maal bij elkaar. In het bestuur van de stichting hadden in 2015 zitting:

M.H.P. Fermin, voorzitter

J.K.C. de Pous, secretaris tot 25-4-2015

H.G. de Pous-de Jonge, secretaris m.i.v. 25-4-2015

D.J. Geertsema, lid

M.J.E. Schothorst-Hoekstra, lid m.i.v. 21-11-2015

F. Toonstra, lid m.i.v. 25-4-2015

C.W.M. Wolvekamp, lid

Leden van het bestuur worden niet betaald voor hun werkzaamheden. Zij mogen wel hun uitgaven ten behoeve van de stichting en ter bevordering van het doel van de stichting vergoed krijgen.

Financiële commissie

De financiële commissie is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de dagelijkse financiële handelingen. Minstens de helft van de leden moet bestuurslid zijn. De commissie vergaderde dit jaar zeven keer. In de financiële commissie hadden in 2015 zitting:

A. R. Burger, lid tot 16-6-2015

M.H.P. Fermin, lid m.i.v. 16-6-2015

R.W. Overdijkink, lid

J.K.C. de Pous, secretaris



C.W.M. Wolvekamp, voorzitter

De heer A.R. Burger is vanaf de oprichting van de commissie lid geweest. Met ingang van 16 juni 2015 is hij adviseur van de commissie.

Medewerkers

Op 1 mei zijn twee mensen in dienst genomen: Laura Reijnders, als coördinator communicatie en Christiaan Groen als coördinator training. Beiden voor 60 %.

Op 1 juni is Marijana Fermin-Longin voor een half jaar aangesteld als archivaris, voor 12 uur per week. Op 1 december heeft ze een nieuw contract gekregen voor een jaar.

Op 1 september is Willem Jansen in dienst getreden als coördinator programma's, voor 80%.

Met twee mensen zijn eenmalige overeenkomsten gesloten op projectbasis, te weten Valika Smeulders en Stefanie Schuddebeurs. De eerste met projecten die discriminatie en racisme tegengaan en dialoog bevorderen. De tweede met het project 'de luisteracademie'. Daarnaast werkt Stefanie mee met de trainingen en de verhalencyclus.

Irene de Pous beheert en redigeert de website. Hiervoor schrijft ze ook inhoudelijke stukken. Zij wordt per uur betaald.

Lotty Wolvekamp beheert de financiën. Johannes en Hennie de Pous ondersteunen en adviseren medewerkers en vrijwilligers.

Raad van toezicht

De stichting kent een raad van toezicht die belast is met het onderzoek en de goedkeuring van de jaarrekening. In de raad van toezicht hadden in 2015 zitting:

L. Alderliesten, voorzitter

E. van Dam, tot 21-11-2015

M. de Pous, lid



Financieel beleid

De stichting wordt primair gefinancierd vanuit giften, legaten en nalatenschappen. Legaten en nalatenschappen worden, tenzij een specifieke bestemming is aangeduid, geacht te zijn bestemd voor het werk van de stichting op lange termijn. De middelen worden daartoe belegd. De jaarlijkse inkomsten uit dividend en rente worden aangewend voor de exploitatie. Koersstijgingen worden geacht bij te dragen aan de instandhouding van het vermogen, en daarmee van toekomstige inkomsten voor het werk van de stichting. In het financieel beleid van de stichting past maar in beperkte mate financiering met vreemd vermogen, waarbij het primair gaat om crediteuren en soortgelijke verplichtingen. Ten einde de doelstellingen van de stichting te realiseren wordt jaarlijks een begroting opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Daarbij kan het bestuur, in het licht van de doelstellingen en het algemeen nut, in enig jaar instemmen met een exploitatietekort. Gezien de inzet op lange termijn en de onzekerheid bij het inschatten van de omvang worden koersresultaten en legaten/nalatenschappen niet begroot.

Resultaten boekjaar

De resultatenrekening van de stichting laat een negatief resultaat zien van € 164.249 (begroot was een negatief resultaat van € 160.810). Zoals toegelicht bij het financieel beleid maakt Initiatives of Change onderscheid in de reguliere jaarlijkse exploitatie en de exploitatie op lange termijn. In de onderstaande tabel is dit uitgewerkt voor het jaarrekening resultaat 2015 (met de begroting 2015 en jaarrekeningen 2014 en 2013 ter vergelijking).

Opbouw resultaat	2015	Begroot	2014	2013
Reguliere exploitatie	€ -226.833	€ -160.810	€ -123.367	€ -86.220
Instandhouding	€ 62.584	€ -	€ 157.493	€ 210.520
Legaten met meerjarige doelstelling	€ -	€ -	€ -	€ -
Resultaat volgens jaarrekening	€ -164.249	€ -160.810	€ 31.974	€ 124.300

Het reguliere exploitatieresultaat laat een tekort zien. Het in het verleden bijeengebrachte vermogen wordt aangesproken om de doelstellingen van de stichting te verwezenlijken. Tekort is hoger dan begroot, door lager dan verwachte opbrengsten uit beleggingen (ten behoeve van de reguliere exploitatie), en hogere uitgaven aan projecten (zowel via derden als via eigen medewerkers). Ten opzichte van 2014 is het tekort vooral gestegen door het aantrekken van extra medewerkers ten behoeve van de activiteiten van Initiatives of Change in Nederland.



De opbrengsten uit dividenden en coupons (€ 47.000 ingezet ten behoeve van de exploitatie), waren lager dan begroot en lager dan in 2014 en 2013. De dalende rentes voor veilige leningen manifesteren zich ook in onze portefeuille. De in 2014 ingezette wijziging in het vermogensbeheer heeft geleid tot een daling van de kosten van vermogensbeheer van 50%. De instandhouding komt vooral door het vermogensbeheer (koersresultaten). Ook in 2015 is positief resultaat voor instandhouding gerealiseerd, zij het lager dan in voorgaande jaren.

De ontvangen giften, donaties zijn in 2015 gestegen t.o.v. 2014. Naast deze giften en donaties is in 2015 ook een erfenis ontvangen van € 736.238. Deze erfenis is bestemd voor de lange termijn ondersteuning van het werk van onze stichting. Conform de geldende verslaggevingsregels is deze in de jaarrekening verwerkt als toevoeging aan de algemene reserve.

Het resultaat is ten laste gebracht van de reserves, waarbij een deel € 9.073 betrekking heeft op bestemmingsreserves. Het overige deel (€ 155.176) is ten laste gebracht van de algemene reserve.

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die invloed hebben op de ontwikkeling van het vermogen of het resultaat van de stichting. De begroting 2016 is in lijn met die van voorgaande jaren.

Ontwikkelingen in 2015

In 2015 is teruggekeerd naar een platte organisatiestructuur, zoals past bij een beweging als de onze. Een kernteam van medewerkers en adviseurs kwam wekelijks bij elkaar om te overleggen over activiteiten, plannen te maken en taken te verdelen.

Activiteiten

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change biedt via haar centrum op de Amaliastraat te Den Haag een plaats voor inspiratie, toerusting en ontmoeting. Door het beheer van de middelen ondersteunt de stichting activiteiten en initiatieven. Een van de doelstellingen van de stichting is het verstrekken van financiële hulp tot het bevorderen van de morele herbewapening, in het bijzonder van die van Nederland. De activiteiten en initiatieven die zij ondersteunt betreffen dus zowel Nederland als andere landen.

Een andere 'activiteit' die daarbij past is het onderhouden van persoonlijke contacten in het brede netwerk. Daardoor wordt samenhang en een gevoel van gemeenschapszin gecreëerd. In een verslag als dit wordt alleen de eerste soort activiteiten zichtbaar. De



tweede soort activiteit is moeilijk te kwantificeren, maar voor het realiseren van de doelstelling van de stichting niet minder belangrijk. Door de medewerkers wordt daaraan dan ook veel tijd besteed.

Het aantal deelnemers aan de activiteiten loopt sterk uiteen, van minder dan tien tot boven de zeventig. Volledige verslagen zijn te vinden op www.iofc.nl. Een beknopt overzicht van de activiteiten volgt hieronder.

Activiteiten in Nederland

(tenzij anders vermeld vonden deze plaats in het centrum van Initiatives of Change, Amaliastraat 10, Den Haag)



Netwerkdag, zaterdag 17 januari

Thema: 'De kunst van het loslaten'. We leven in een tijd waarin er steeds méér is op vrijwel alle vlakken. Meer spullen, keuzes, informatie, contacten, afleiding, problemen, ontwikkelingen en méér oplossingen. De vraag is: is meer ook beter?



Serie levensverhalen, zondagmiddag 8 februari

Verteller: Jan van Nouhuys. Hij is een veelzijdig en talentvol kunstenaar in zilver. In 1990 richtte Jan 'Zilver in Beweging' op, een geslaagd initiatief om het aanwezige talent onder zilversmeden te mobiliseren. De middag vond plaats in de galerie van studio 925 in Schoonhoven.



Filmavond, donderdag 12 februari

Vertoning van 'Beyond Forgiving (Verder dan vergeving)', met een inleiding van de maker van de film Imad Karam. Deze documentaire vertelt het verhaal van Ginn Fourie en Letlapa Mphalele uit Zuid-Afrika. Ze vormen een onwaarschijnlijk koppel: een zwarte atheïstische man en een witte christelijke vrouw. Beiden zien zichzelf als slachtoffer.



Serie levensverhalen, zondagmiddag 8 maart

Verteller: Ari van Buuren. Hij is theoloog, gestalt-therapeut en intercultureel consulent. Hij heeft ervaring in het onderwijs, de kerk en de gezondheidszorg. In het UMC Utrecht was hij hoofd van de Dienst voor Levensoriëntatie & Geestelijke Verzorging. Mede hierdoor raakte hij voorgoed betrokken in de interreligieuze dialoog.



Netwerkdag, zaterdag 11 april

Thema: 'Nieuwe Inspiratie!' De lente is een mooie tijd om opnieuw geïnspireerd te raken. Het leuke van inspiratie is dat die door te delen, alleen maar groeit. Daarom werd tijdens deze netwerkbijeenkomst stil gestaan bij wat ieder beweegt en inspireert.



Serie levensverhalen, zondagmiddag 26 april

Vertelster: Monica Bouman. Zij werd geboren in 1951 in Oldenzaal als oudste dochter van Nederlands-Indische ouders die in 1950 met hoop, idealen en bereid tot grote inzet naar Nederland kwamen.



Ruslandlezing, dinsdagavond 2 juni

Spreekster: Catherine Guisan.

Onderwerp: 'Persoonlijke en politieke *opstanding* in Rusland?'

De Zwitsers-Amerikaanse politicologe besprak de mensenrechtensituatie in Rusland. Zij wil de aandacht vestigen op Russen die zich inzetten voor actief burgerschap en respect voor de mensenrechten in Rusland.

Foto: Feike Faase



Seizoen afsluiting, woensdag 10 juni

Nieuwe medewerkers Laura Reijnders (communicatie), Christiaan Groen (training) en Marijana Fermin-Longin (archieff) stelden zich voor. Valika Smeulders presenteerde haar dialoog project. We namen afscheid van bestuurssecretaris Johannes de Pous, na 28 jaar bestuurslidmaatschap, en van Willemijn Lambert, die drie jaar gewerkt heeft als coördinator van Creators of Peace.



Après Caux, zaterdag 12 september

Deze dag bood de kans meer te weten te komen over de zeven conferenties, met zeer diverse thema's, die in de zomer van 2015 in Caux plaatsvonden. Bruggen slaan tussen de verschillende leerervaringen stond centraal.



Filmavond, donderdag 1 oktober

Vertoning van 'Silent Snow'. In deze internationaal geprezen documentaire laat filmmaker Jan van den Berg zien hoe schadelijk het gebruik van chemische bestrijdingsmiddelen is voor mens en milieu. Samen met Pipaluk Knudsen-Ostermann, een jonge Inuit uit Groenland, reist hij de wereld over (naar Tanzania, India en Costa Rica) op zoek naar de oorzaken van de vervuiling, én naar oplossingen. Na afloop was er een gesprek met de filmmaker.



Thema avond, vrijdag 16 oktober

Onderwerp: 'Voedsel, gezondheid en duurzaamheid: waar kies je voor?'

Op de avond van Wereldvoedseldag gaven Ingrid Franzon (Zweden), Rishab Khanna (India) en Tatiana Sokolova (Rusland) een inleiding tot een gesprek over de morele dilemma's rond voedsel. Waar houden we rekening mee als consument? Gezondheid, milieu, eerlijke prijzen voor producenten? Waar kiezen we voor? En wat moeten we daarvoor weten?



Expert meeting, woensdag 14 oktober

In de week (12 tot 16 oktober) die uitliep op Wereldvoedseldag, waren er tal van afspraken met partners. Op woensdag 14 oktober vond een besloten expertmeeting plaats over EDC's, hormoon verstorende stoffen. Deelnemers waren beleidsmedewerkers van overheden en vertegenwoordigers van NGO's uit Europese landen.



Trainingsdagen 28 oktober tot 1 november voor kernteam

Een veertiental medewerkers, bestuursleden en vrijwilligers kwam in buitengoed Fredeshiem (bij Steenwijk) bij elkaar om deel te nemen aan de Inside-Out Leadership cursus van Bhav Patel. Het doel was tweërlei. We wilden kennis maken met deze cursus, die in een aangepaste vorm ook in Nederland gegeven gaat worden. En tegelijkertijd waren deze dagen ook bedoeld om de teamgeest te bevorderen.



Luistertraining, dinsdagavond 10 november

In deze workshop over de kracht van het luisteren maakten de deelnemers kennis met hun persoonlijke luisterstijl en kregen ze handvatten aangereikt om hun luistervaardigheden te verbeteren.

Foto: Tim Pierce



ZiEL-training, zaterdag 28 november

In deze training voor Zingeving, Ethiek en Leiderschap komen vragen aan de orde zoals:

- Wat wil ik eigenlijk? Waar word ik daadwerkelijk gelukkig van?
- Wat is werkelijk belangrijk voor mij? Wat geeft mij zin in het leven?
- Hoe zorg ik ervoor dat ik mijn waarden inbed in mijn leven en hoe bepaal ik waar mijn grenzen liggen?



December bijeenkomst, woensdagavond 16 december

Thema: 'Welkom thuis'. Traditiegetrouw was er in december in het centrum van Initiatives of Change aan de Amaliastraat een open deur voor iedereen die betrokken is en wil zijn bij het netwerk van IofC Nederland.

Onder het genot van een drankje en een hapje stonden we stil bij het afgelopen jaar, blikten we alvast kort vooruit en was er de kans om elkaar te ontmoeten.



Internationaal

Van 12 tot 15 februari bezochten twee leden van de International Council (bestuur van lofC International), Camilla Nelson (Noorwegen) en Kiran Ghandi (India) en de uitvoerend directeur van lofC International, Imad Karam, Nederland. Ze spraken met een groep jongeren over de betekenis van Initiatives of Change in het huidige tijdsgewricht. Ze hadden een ontmoeting met het bestuur. Ze werden bijgepraat over de voortgang van het Groene Moskeeën project en brachten een bezoek aan de Indonesische moskee in Den Haag.

In september nam de trainingscoördinator Christiaan Groen deel aan de cursus Inside-Out Leadership van Bhav Patel in Moldavië, dit met het oogmerk een soortgelijke cursus ook in Nederland te geven.

Een twintigtal Nederlanders was actief betrokken bij conferenties in Caux, te weten: Trust and Integrity in the Global Economy, Just Governance for Human Security, Peace Builders Forum, CATS – Children as Actors for Transforming Society, Impact Initiatives Challenge, Caux Scholars Programme. Bovendien nam Laura Reijnders in Caux deel aan de vergadering van het internationale communicatie team.

Van 2 tot 4 oktober nam bestuurslid Hennie de Pous-de Jonge in Oslo deel aan een conferentie over het werk van Initiatives of Change in Europa. Een uitkomst van dit overleg is de oprichting van een Europese Stuurgroep, waarin namens Nederland bestuurslid Foske Toonstra zitting heeft.

Van 12 tot 16 oktober bezochten Ingrid Franzon (Zweden), Rishab Khanna (India), Tatiana Sokolova (Rusland) Nederland i.v.m. de activiteiten rond Wereldvoedseldag (zie onder Nederland).

Van 16 tot 20 november vergaderde het internationale Operational Team in het centrum van lofC in Den Haag. Er was een aantal bilaterale overleggen: Saurabh Gupta (verantwoordelijk voor de internationale communicatie) met Laura Reijnders, Simone Müller (internationale training coördinator) met Christiaan Groen, Lorne Braun (fondswerving) met Willem Jansen, Lotty Wolvekamp en Christiaan Groen. Uitvoerend directeur van lofC International Imad Karam had een overleg met drie bestuursleden. Bovendien gaf Rainer Gude, lofC's vertegenwoordiger bij de VN en internationale organisaties in Genève, de hele staf op het kantoor een cursus over partnerschappen.



Eind november nam Christiaan Groen in Stockholm deel aan een voorbereiding voor de TIGE conferentie in Caux, en nam Laura Reijnders, ook in Stockholm, deel aan een internationale communicatie meeting.

Bestuurslid Lotty Wolvekamp is ook lid van het bestuur van de Stiftung Caux-Initiativen der Veränderung, die verantwoordelijk is voor het internationale conferentiecentrum in Caux, Zwitserland. Zij bezoekt regelmatig de vergaderingen.

Onze stichting is actief lid van de overkoepelende organisatie Initiatives of Change International. Onze voorzitter, Menso Fermin, is lid van de financiële commissie van de International Association. Nederland werd op de jaarvergadering in Caux vertegenwoordigd door bestuurssecretaris Hennie de Pous-de Jonge.

Publiciteit

In 2015 is er vijfmaal een gedrukte versie verschenen van de nieuwsbrief *Ander Nieuws*. Die wordt naar een tachtigtal personen gestuurd. De digitale versie heeft uiteraard een veel groter bereik en wordt frequenter uitgestuurd.

De Nederlandse lofC website is in het voorjaar vernieuwd, in lijn met het beleid voor alle websites die aangesloten zijn bij de internationale familie van lofC websites. De overgang naar het nieuwe besturingssysteem Drupal 7 en de vernieuwing van de opmaak werd gedaan door webmaster Irene de Pous in samenwerking met het internationale technische team. De website werd ook qua inhoud overzichtelijker en duidelijker.

Uyên Lu, voormalig lid van de raad van toezicht, heeft als vrijwilligster tot 1 mei de lofC Facebook pagina's beheerd en bijgehouden. Vanaf 1 mei werd dit overgenomen door communicatiemedewerkster Laura Reijnders, die met ingang van die datum lofC ook actief liet deelnemen op Twitter.

Den Haag, 12 maart 2016

M.H.P. Fermin

voorzitter

H.G. de Pous-de Jonge

secretaris



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd



Jaarrekening 2015



Balans per 31 december 2015

(na resultaatbestemming)

		2015		2014	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	701.845		772.975	
Financiële vaste activa	2	280.000		285.000	
Effecten	3	3.722.931		3.286.807	
			4.704.776		4.344.782
Vlottende activa					
Overige vorderingen	4	11.916		26.617	
Liquide middelen	5	415.517		235.354	
Som der vlottende activa			427.433		261.971
			5.132.209		4.606.753
Eigen vermogen	6				
Algemene reserve		4.460.974		3.864.412	
Herwaarderingsreserve		622.440		695.940	
Bestemmingsreserve		8.582		15.171	
Bestemmingsfonds		22.267		24.751	
			5.114.263		4.600.274
Overlopende passiva	7		17.946		6.479
			5.132.209		4.606.753



Staat van baten en lasten over 2015

		Werkelijk 2015 EUR	Begroot 2015 EUR	Werkelijk 2014 EUR
Baten				
Nalatenschappen en giften		17.806	26.000	24.754
Baten uit beleggingen	8	103.992	73.740	230.614
Overige baten		309	250	403
Som der baten		122.107	99.990	255.771
Lasten				
Personeelskosten	9	120.295	109.500	81.963
Afschrijvingen op materiële vaste activa		20.462	20.000	22.643
Overige kosten	10	145.599	131.300	119.191
Som der lasten		286.356	260.800	223.797
Saldo		-164.249	-160.810	31.974
Bestemming van het saldo				
Mutatie bestemmingsreserves		-9.073		-254
Mutatie algemene reserve		-155.176		32.228
		-164.249		31.974



Toelichting behorende tot de jaarrekening 2015

Algemeen

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) is gevestigd te Den Haag.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine organisatie zonder winststreven".

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van de huizen en de effecten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.



Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum naar euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële



waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rente methode.

Materiële vaste activa

De huizen worden gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde wordt bepaald aan de hand van de vastgestelde WOZ-waarde. De actuele waarde van het huis in de Amaliastraat wordt verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, omdat het in gebruik is als kantoorpand. Hierbij wordt rekening gehouden met grond waarover niet wordt afgeschreven.

De verbouwingskosten, inventarissen en auto's worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Financiële vaste activa

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten is beschreven onder het hoofd financiële instrumenten.



Eigen vermogen

Algemene reserve

Nalatenschappen, legaten en algemene giften boven de € 200.000 worden rechtstreeks in de algemene reserve gemuteerd.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van materiële vaste activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde (huizen) worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de Algemene reserve.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Nalatenschappen, legaten en algemene giften worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten.

Ontvangen subsidies en giften voor speciale doeleinden worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten. Deze subsidies en giften worden door het bestuur toegewezen aan een bepaald doel en de nog niet bestede gelden worden via de resultaatbestemming verantwoord als bestemmingsreserves onder het eigen vermogen.

Overige kosten

De overige kosten worden als last verantwoord indien de onvoorwaardelijke toezegging aan een derde wordt gedaan.



Balans per 31 december 2015

1 Materiële vaste activa

	Grond en huizen EUR	Verbouwings -kosten EUR	Inventarissen EUR	Auto's EUR	Totaal EUR
Stand per 1 januari 2015					
Aanschaffingsprijs	131.914	3.665	20.735	21.904	178.218
Herwaardering	831.086	-	-	-	831.086
Brutoboekwaarde	963.000	3.665	20.735	21.904	1.009.304
Cumulatieve afschrijvingen	-205.383	-733	-10.500	-19.713	-236.329
Netto boekwaarde	757.617	2.932	10.235	2.191	772.975
Mutaties in de boekwaarde:					
Investerings	-	-	7.332	-	7.332
Aanschafwaarde	-	-	-	-	-
desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-15.500	-733	-4.229	-	-20.462
Herwaardering	-58.000	-	-	-	-58.000
Afschrijvingen	-	-	-	-	-
desinvesteringen	-	-	-	-	-
	-73.500	-733	3.103	-	-71.130
Stand per 31 december 2015					
Aanschaffingsprijs	131.914	3.665	28.067	21.904	185.550
Herwaardering	773.086	-	-	-	773.086
Bruto boekwaarde	905.000	3.665	28.067	21.904	958.636
Cumulatieve afschrijvingen	-220.883	-1.466	-14.729	-19.713	-256.791
Netto boekwaarde	684.117	2.199	13.338	2.191	701.845
Afschrijvingspercentages	2%	20%	10-25%	20%	



2 Financiële vaste activa

	2015 EUR	2014 EUR
Lening u/g	280.000	285.000
	<u>280.000</u>	<u>285.000</u>

Lening u/g betreft een geldlening van oorspronkelijk EUR 300.000 verstrekt vanaf mei 2010 met een looptijd van 5 jaar. In 2015 is de looptijd met 10 jaar verlengd.

Het rentepercentage bedraagt 2,8% per jaar.

Op de geldlening behoeft gedurende de looptijd niet te worden afgelost.

De verstrekte zekerheden betreffende de lening u/g betreffen de vestiging van het recht van hypotheek op de registergoederen en het pandrecht op de roerende zaken.

3 Effecten

	2015 EUR	2014 EUR
Aandelen	2.894.629	2.462.272
Obligaties	828.302	824.535
	<u>3.722.931</u>	<u>3.286.807</u>

Boekwaarde 1 januari 2015	3.286.807
Verworven effecten	1.440.017
Afgestoten effecten	-1.149.223
Herwaarderingen	186.192
Waardeverminderingen	-40.862
Terugneming waardeverminderingen	-
Boekwaarde 31 december 2015	3.722.931
Cumulatieve herwaardering 31 december 2015	994.615
Cumulatieve waardeverminderingen 31 december 2015	-92.404
-	-



4 Overige vorderingen

	2015	2014
	EUR	EUR
Lopende interest obligaties	9.537	14.791
Te vorderen dividendbelasting	1.088	10.535
Overige vorderingen	1.291	1.291
	11.916	26.617

In de overige vorderingen is, net als in 2014, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

5 Liquide middelen

	2015	2014
	EUR	EUR
Kas	46	269
Bank	415.471	235.085
	415.517	235.354

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.



6 Eigen vermogen

	Algemene reserve	Herwaarderings-reserve	Bestemmings-reserve	Bestemmings-fonds	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 31 december 2014	3.864.412	695.940	15.171	24.751	4.600.274
Mutaties 2015					
Resultaat boekjaar 2015	-155.176	-	-6.589	-2.484	-164.249
Nalatenschap	736.238	-	-	-	736.238
Herwaarderings	-	-58.000	-	-	-58.000
Overheveling afschrijving	15.500	-15.500	-	-	-
Stand per 31 december 2015	4.460.974	622.440	8.582	22.267	5.114.263

Het resultaat is vooruitlopend op het besluit van het bestuur, als volgt verwerkt:

- Een bedrag van EUR 155.176 te onttrekken aan de algemene reserve.
- Een bedrag van EUR 6.589 te onttrekken aan de bestemmingsreserve.
- Een bedrag van EUR 2.484 te onttrekken aan het bestemmingsfonds.

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur met een specifiek doel.

De bestemmingsreserves zijn als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1 januari 2015 EUR	Dotatie 2015 EUR	Onttrekking 2015 EUR	Stand per 31 december 2015 EUR
Jeugdreserve	10.123	-	5.151	4.972
Overige reserves	5.048	10.901	12.339	3.610
	<u>15.171</u>	<u>10.901</u>	<u>17.490</u>	<u>8.582</u>

Het bestemmingsfonds is als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1 januari 2015 EUR	Dotatie 2015 EUR	Onttrekking 2015 EUR	Stand per 31 december 2015 EUR
Internationaal Reisfonds	24.751	-	2.484	22.267



7 Overlopende passiva

In de overlopende passiva is, net als in 2014, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Financiële instrumenten

Algemeen

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan marktrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans onder effecten zijn opgenomen.

De stichting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het marktrisico te beperken.

Kredietrisico en renterisico

De effecten (waaronder obligaties) worden gewaardeerd op marktwaarde. Hiernaast loopt de stichting geen krediet- en renterisico.

Marktwaarde

De effecten, zoals in de balans verantwoord, zijn reeds gewaardeerd op marktwaarde. De marktwaarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen (lopende interest en te vorderen en vooruitbetaalde bedragen), liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten & verplichtingen

Leaseverplichting

Ultimo 2015 heeft de stichting een meerjarige operational leaseverplichting inzake kopieerapparatuur. Voor 2016 bedraagt de verplichting circa EUR 4.600 (2015: EUR 4.600).



Staat van baten en lasten over 2015

8 Baten uit beleggingen

	2015 EUR	2014 EUR
Dividend, opbrengst obligaties en bankrente	41.408	75.273
Koersresultaten	62.584	155.341
	103.992	230.614

9 Personeelskosten

	2015 EUR	2014 EUR
Lonen en salarissen	64.214	37.651
Sociale lasten	10.829	7.388
Pensioenlasten	3.460	–
Overige personeelskosten	41.792	36.924
	120.295	81.963

Het aantal fte's per jaareinde bedraagt 3,3 fte (2014: 1,8 fte). Dit is inclusief 1 fte voor een medewerker met alleen onkostenvergoeding.

10 Overige kosten

	2015 EUR	2014 EUR
Bijdragen initiatieven buitenland	31.360	26.615
Centrum en representatie	39.020	42.630
Algemene kosten *	46.483	27.692
Diverse lasten	28.736	22.254
	145.599	119.191

Onder de algemene kosten is een bijdrage Fonds 65+ opgenomen van € 30.000.



Den Haag, 12 maart 2016
Namens het bestuur,

M.H.P. Fermin
Voorzitter

H.G. de Pous-de Jonge
Secretaris



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change



Initiatives of Change

Verandering: persoonlijk, wereldwijd



Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen ten aanzien van resultaatbestemming.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft het resultaat over 2015 als volgt bestemd:

- Onttrekken aan de algemene reserve EUR 155.176
- Onttrekken aan de bestemmingsreserve EUR 9.073