



Initiatives of Change
Nederland



Jaarverslag 2021

Nederlandse Stichting
Initiatives of Change

Bruggen van
vertrouwen bouwen

Building trust across the world's divides

Inhoudsopgave

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)	2
Jaarrekening 2021	
Balans per 31 december 2021	13
Staat van baten en lasten over 2021	14
Grondslagen van de jaarrekening	15
Toelichting op de balans per 31 december 2021	18
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	21
Overige gegevens	23
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	24

Colofon

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) heeft de status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het Rechtspersonen en Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) is 002875317. Het nummer van de Kamer van Koophandel is 41151059.

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) is gevestigd op de Amaliastraat 10, 2514 JC te Den Haag. Het bankrekeningnummer is NL49ABNA0257621202 en de BIC code van de bank is ABNANL2A.

Contact kan worden opgenomen via telefoonnummer + 31 (0) 70 364 3591 of via de email: info@iofc.nl. Ga voor meer informatie over de organisatie naar de website: www.iofc.nl

Verslag van het bestuur van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening)

gevestigd te Amaliastraat 10, 2514 JC Den Haag

Wie wij zijn

Initiatives of Change (IofC) is een wereldwijd netwerk van mensen van verschillende levensovertuiging met als gemeenschappelijk doel zich in te zetten voor een betere samenleving, ieder te beginnen bij zichzelf.

Visie

IofC streeft naar een rechtvaardige, vreedzame en duurzame wereld waaraan iedereen op zijn eigen wijze een gewetensvolle bijdrage kan leveren. IofC is ervan overtuigd dat er een wezenlijk verband bestaat tussen persoonlijke en maatschappelijke verandering. Positieve verandering in persoonlijke motieven en gedrag draagt bij aan een positieve ontwikkeling in de wereld.

Missie

IofC daagt een ieder uit om pionier te zijn voor een betere wereld en de verandering die men in de samenleving wil zien zelf voor te leven, en wil mensen hierbij ondersteunen, inspireren en met elkaar verbinden. IofC biedt ruimte voor ontmoeting, reflectie en het delen van ervaringen voor mensen die op zoek zijn naar hun eigen rol in het streven naar een betere wereld. Zo wil IofC een katalysator zijn waardoor goede voornemens en plannen ook werkelijkheid worden; van theorie naar initiatieven in de praktijk.

Speerpunten

Vrede en sociale samenhang - door te werken aan verzoening en wederzijds vertrouwen bij conflicten en verdeeldheid.

Ethiek en leiderschap - goed bestuur op ieder niveau door het stimuleren van een cultuur van leiderschap gebaseerd op morele integriteit, compassie en onzelfzuchtige dienstbaarheid.

Duurzaam leven - economische rechtvaardigheid en duurzame omgang met natuur en milieu door te inspireren tot een verandering van motieven en gedrag.

Benadering

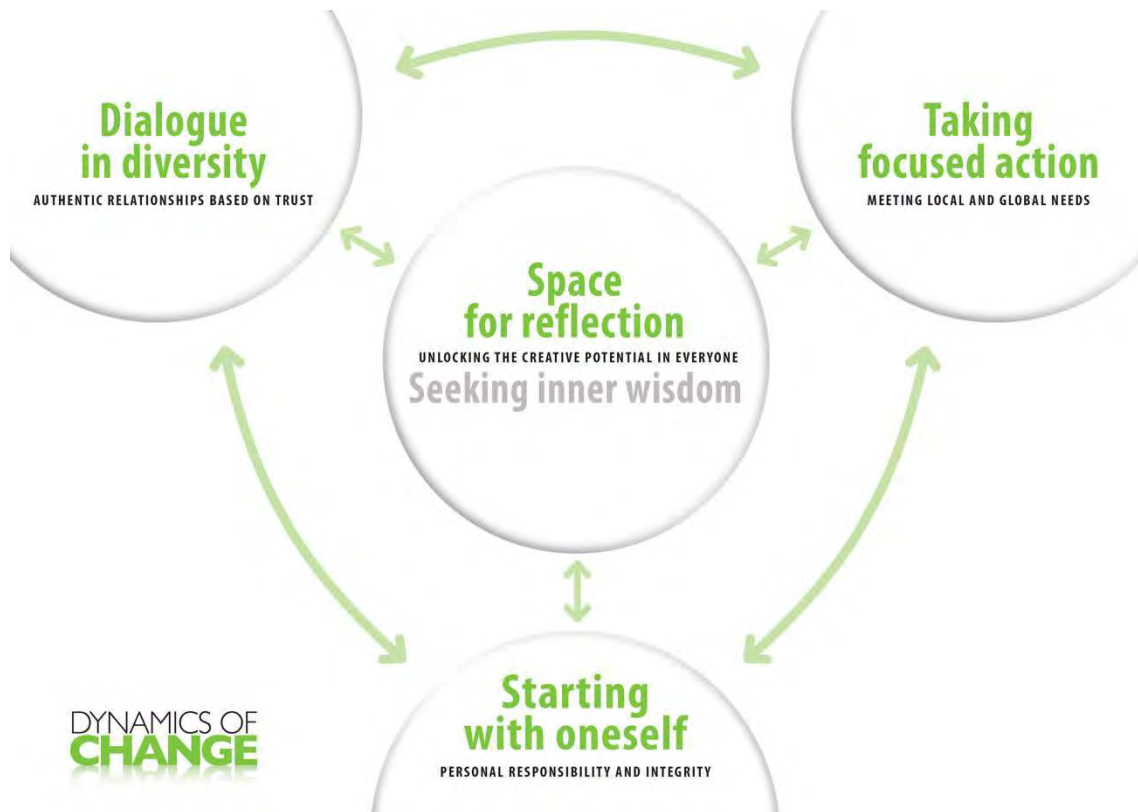
Beginnen bij jezelf - een eerlijke blik op eigen motieven en gedrag is vaak het begin van persoonlijke verandering. Morele waarden als onzelfzuchtigheid, eerlijkheid, liefde en zuiverheid bieden een praktisch handvat om de eigen beweegredenen en handelingen in het dagelijks leven te onderzoeken.

Ruimte maken voor reflectie - in stilte kunnen mensen ontdekken wat er diep in hun hart leeft, tot zichzelf komen en richting vinden voor het leven. Door regelmatig stil te zijn krijg je

toegang tot een bron van inspiratie, vernieuwing en kracht. Voor sommigen is dit luisteren naar God – voor anderen de innerlijke stem of het geweten.

Luisteren naar anderen - een eerlijk en open gesprek tussen mensen van verschillende generaties, levensovertuiging en culturele achtergrond schept vertrouwen en versterkt de sociale samenhang. Waar er conflict is, groot of klein, kan een eerlijke dialoog de weg vrij maken voor verzoening en gezamenlijke actie.

Gerichte actie ondernemen - de mensen en programma's van lofC beogen bij te dragen aan vrede en sociale cohesie, ethisch leiderschap, een rechtvaardige economie en een duurzame wereld. lofC doet dit door middel van projecten, het organiseren van bijeenkomsten, deelname aan internationale programma's en het vervullen van een netwerkfunctie. Naast lopende programma's speelt lofC in op wat er in de samenleving gebeurt.



Waar we vandaan komen

Ontstaan

Initiatives of Change is ontstaan uit het werk van de Amerikaanse Lutherse predikant Frank Buchman (1878-1961). Buchman geloofde dat er een goddelijk doel is voor de wereld en ieder mens, en richtte zich op het verband tussen geloof en maatschappelijke verandering. In de loop van de jaren groeide zijn bereik en telde mensen van verschillende religies en levensbeschouwing. In de twintiger jaren van de twintigste eeuw werd zijn werk bekend als de Oxfordgroep en in 1938 kreeg het de naam Morele Herbewapening. In 2001 veranderde deze naam in Initiatives of Change.



Juridisch

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change is opgericht om dit werk in materiële zin te ondersteunen. Sinds 1948 is zij statutair gevestigd in 's-Gravenhage. De laatste statuten- en of naamswijzigingen bij notariële akte dateren van 21 november 2001 en 24 november 2003, na voorlegging aan en goedkeuring van de belastingdienst in 's-Hertogenbosch. In december 2007 heeft de belastingdienst gemeld dat onze stichting aan alle criteria van een Algemeen Nut Beogende Instelling voldoet, en dus de ANBI status heeft. De erkenning is ingegaan per 1 januari 2008.

Internationale vereniging

De Nederlandse stichting is lid van Initiatives of Change International, de vereniging die de nationale organisaties van IofC en de internationale programma's samenbrengt. Zij is opgericht in 2002 en valt onder de Zwitserse wet. De lid organisaties handelen in overeenstemming met de statuten en de principes van de Internationale Vereniging. In ieder ander opzicht zijn ze autonoom. Initiatives of Change International is een vereniging zonder winst oogmerk, onafhankelijk van welke politieke, religieuze of economische organisatie dan ook. Waar gepast werkt IofC International, evenals de Nederlandse stichting, samen met gelijkgestemde partners.

Organisatie

De organisatiestructuur kent een bestuur, een financiële commissie, een raad van toezicht, betaalde medewerkers en vrijwilligers.

Bestuur

Het bestuur beheert de middelen en goederen van de stichting en is er verantwoordelijk voor dat de activiteiten die ontplooid worden in lijn zijn met de doelstellingen van de stichting.

Het bestuur kwam in het boekjaar vier maal bij elkaar, te weten in maart, juni, augustus en november. Vanwege de pandemie van het coronavirus vonden op een na de vergaderingen online plaats via zoom. De vergadering in juni vond fysiek op de Amaliastraat plaats en werd voorafgegaan door een gezamenlijk, ook fysiek, overleg met het kernteam.

In het bestuur van de stichting hadden in 2021 zitting:

C.W.M. (Lotty) Wolvekamp, voorzitter

H.G. (Hennie) de Pous-de Jonge, secretaris

T. (Terezia) Haselhoff, lid
M.J.E. (Mariëlle) Schothorst-Hoekstra, lid
A. (Arjen) Schots, lid
F. (Foske) Toonstra, lid

Jan Jelle de Meijer, m.i.v. 22 juni, lid

Leden van het bestuur worden niet betaald voor hun werkzaamheden. Zij mogen wel hun uitgaven ten behoeve van de stichting en ter bevordering van het doel van de stichting vergoed krijgen.

Financiële commissie

De financiële commissie is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de dagelijkse financiële handelingen. De commissie vergaderde dit jaar vanwege de pandemie slechts drie keer, maar wel fysiek. In de financiële commissie hadden in 2021 zitting:

C.W.M. (Lotty) Wolvekamp, voorzitter
J.K.C. (Johannes) de Pous, secretaris
R.W. (Rob) Overdijkink, lid, tot 14 december
A. (Arjen) Schots, lid

Raad van toezicht

De stichting kent een raad van toezicht die belast is met het onderzoek en de goedkeuring van de jaarrekening. In de raad van toezicht hadden in 2021 zitting:

L. (Luc) Alderliesten, voorzitter
M. (Maarten) de Pous, lid
J. H. (Joost) Röselaers, lid, tot 9 september

Medewerkers

Willem Jansen, programma coördinator, voor 0,8 fte
Uyên Lu, coördinator communicatie, voor 0,6 fte
Elly Stigter, project coördinator, voor 0,8 fte. Zij voert mede de boekhouding.
Stefanie Schuddebeurs, project coördinator, voor 0,2 fte, tot 1 mei.
Shereen Siwipersad, medewerkster communicatie, m.i.v. 1 april 2021, voor 0,4 fte
Kaan Tu werkt als redacteur mee aan de vernieuwing van de website, alsmede aan de digitale archivering. Hij heeft een nul-urencontract.

Lotty Wolvekamp en Elly Stigter zijn verantwoordelijk voor de boekhouding. Tevens ondersteunt en adviseert Lotty Wolvekamp medewerkers en vrijwilligers, samen met Johannes de Pous en Hennie de Pous-de Jonge.

Financieel beleid

De stichting wordt primair gefinancierd vanuit giften, legaten en nalatenschappen. Legaten en nalatenschappen worden, tenzij een specifieke bestemming is aangeduid, geacht te zijn bestemd voor het werk van de stichting op lange termijn. De middelen worden daartoe belegd. De jaarlijkse inkomsten uit dividend en rente worden aangewend voor de exploitatie. Koersstijgingen worden geacht bij te dragen aan de instandhouding van het vermogen, en daarmee van toekomstige inkomsten voor het werk van de stichting. In het financieel beleid van de stichting past maar in beperkte mate financiering met vreemd vermogen, waarbij het primair gaat om crediteuren en soortgelijke verplichtingen. Ten einde

de doelstellingen van de stichting te realiseren wordt jaarlijks een begroting opgesteld en door het bestuur vastgesteld. Daarbij kan het bestuur, in het licht van de doelstellingen en het algemeen nut, in enig jaar instemmen met een exploitatietekort. Gezien de inzet op lange termijn en de onzekerheid bij het inschatten van de omvang worden koersresultaten en legaten/nalatenschappen niet begroot.

Resultaten boekjaar 2021

De resultatenrekening van de stichting laat een positief resultaat zien van € 315.720. (Begroot was een negatief resultaat van € 300.300.) Zoals toegelicht bij het financieel beleid maakt Initiatives of Change onderscheid in de reguliere jaarlijkse exploitatie en de exploitatie op lange termijn.

Het reguliere exploitatieresultaat laat een tekort zien. Het in het verleden bijeengebrachte vermogen wordt aangesproken om de doelstellingen van de stichting te verwezenlijken. Het positieve resultaat in 2021 is ontstaan uitsluitend door grote gerealiseerde koersresultaten op de in beheer gegeven effectenportefeuille. In 2020 was er ook een positief niet-gerealiseerd koersresultaat op effecten. Dit laat nog eens zien dat de resultaten van beursjaren enorm kunnen schommelen en de uitwerking daarvan op de resultatenrekening. Door het dalende aantal giften, veelal omdat trouwe donateurs komen te overlijden, worden volgens bestuursbesluit de benodigde gelden onttrokken aan het bij InsingerGilissen belegde vermogen. Door een wijziging in hun dienstverlening en beheer voor stichtingen heeft er een herinrichting van de portefeuille plaatsgevonden. Hierdoor blijven de kosten voor beheer op het huidige niveau, zijn de aanpassingen binnen het fonds makkelijker realiseerbaar en zijn liquiditeiten sneller te leveren. Aangaande de herinrichting is er van tevoren overleg geweest.

De overige kosten in 2021 kwamen grotendeels overeen met 2020. De personeelskosten waren wat hoger door uitbreiding van uren binnen het personeelsbestand. Door Covid-19 werkten de medewerkers vanuit huis en vonden minder activiteiten in het centrum Amaliastraat 10 plaats. Een aantal van deze activiteiten gebeurde per Zoom of Teams. Eveneens door Covid-19 gingen de geplande conferenties in Caux, Zwitserland, opnieuw niet door en besloot het bestuur de geplande donatie voor deelname van Nederlanders aan de conferenties niet te sturen.

Waar normaal veel contacten en ontmoetingen die tot het werk van IofC behoren in persoon gebeuren, vonden deze ten gevolge van Covid-19 nu met andere communicatiemiddelen plaats.

Ook giften fluctueren van jaar tot jaar. De Nederlandse vertegenwoordiger van Europese Commissie heeft in 2021 een nieuwe subsidie toegekend die na afronding in 2022 uitbetaald zal worden (op een voorschot van € 7.500 na) voor het project Doe Groen!.

Het resultaat is toegevoegd aan de reserves.

Na de balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die invloed hebben op de ontwikkeling van het vermogen of het resultaat van de stichting. De begroting 2021 is in lijn met die van voorgaande jaren.

Activiteiten

Algemeen

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change biedt via haar centrum op de Amaliastraat 10 te Den Haag een plaats voor inspiratie, toerusting en ontmoeting. Door het beheer van de middelen ondersteunt de stichting activiteiten en initiatieven. Een van de doelstellingen van de stichting is het verstrekken van financiële hulp tot het bevorderen van de morele herbewapening, in het bijzonder van die van Nederland. De activiteiten en initiatieven die zij ondersteunt kunnen dus zowel Nederland als andere landen betreffen.

Een andere 'activiteit' die daarbij past is het onderhouden van persoonlijke contacten in het netwerk. Daardoor wordt samenhang en een gevoel van gemeenschapszin gecreëerd. In een verslag als dit wordt alleen de eerste soort activiteiten zichtbaar. De andere activiteit is moeilijk te kwantificeren, maar voor het realiseren van de doelstelling van de stichting niet minder belangrijk. Door de medewerkers wordt daaraan dan ook veel tijd besteed.

Verslagen van de meeste activiteiten zijn te vinden op www.iofc.nl. Een beknopt overzicht van de activiteiten volgt hieronder. Tenzij anders vermeld, vonden de activiteiten plaats in het ontmoetingscentrum Amaliastraat 10 te Den Haag.

Context

IofC Nederland wil mensen met elkaar verbinden, verdieping aanbieden en begrip kweken. Wil mensen inspireren om zowel de verstillings in het eigen leven te zoeken als de wereld in te gaan en een pionier van positieve verandering te zijn. Dit doen we door behoeften in de samenleving te signaleren en vervolgens met de mensen in het veld stappen te zetten naar een meer vreedzame, duurzame en rechtvaardige wereld. Zoals ons motto zegt: door het bouwen van bruggen van vertrouwen.

We hadden het eind 2021 graag over het *post-covid tijdperk* gehad. Ondanks de invoering van het tweetrapsraket vaccinatieprogramma kwamen er steeds nieuwe varianten bij waardoor een zogenaamde 'boosterprik' (de derde vaccinatie) noodzakelijk werd.

De serie [Virusverhalen](#) ging in de eerste helft van 2021 nog even door en gaf ruimte voor zelfreflectie op wat de langdurige pandemie met de mensen doet en wat we kunnen leren voor de toekomst.

Onder het motto 'fysiek waar het kan en online waar het moet' heeft IofC Nederland door de pandemie heen relatief veel activiteiten kunnen ontplooiën. Laverend tussen de bestaande én nieuw ingevoerde coronamaatregelen zoals anderhalve meter, lockdown en zelfs een avondklok, zagen twee nieuwe grote projecten in 2021 het licht. Dit waren [Geloven in Mensenrechten](#) en [Doe Groen!](#).

Naast deze twee grote projecten bleef IofC NL actief in het [Trustbuilding programma](#) van IofC International dat in 2019 van start is gegaan. Internationale studenten krijgen niet aflatende aandacht van IofC NL in het meerjarige project [Casa Amalia](#). Wetende dat eenzaamheid onder internationale studenten zeer hoog is, organiseerde IofC het hele jaar door allerlei on- en offline activiteiten voor deze doelgroep.

Op nationaal niveau wordt het koloniale verleden van Nederland belicht en bediscussieerd. In maart opende het Rijksmuseum de tentoonstelling [Slavernij](#). Er kwamen indringende films, documentaires en boeken over deze donkere perioden van Nederland en Nederlands-Indië/Indonesië. lofC is op meerdere manieren betrokken geweest bij dit onderwerp.

Gelukkig was het niet alleen kommer en kwel in de wereld. Er gebeurden veel positieve dingen. De lofC teams in Indonesië en India blijken over grote veerkracht te beschikken, ze verdienen daarom extra financiële ondersteuning van het lofC team in Nederland via de [voor- en najaarsbrief](#).



Geloven in Mensenrechten

Het project 'Geloven in Mensenrechten @75 - Op weg naar 75 jaar Universele Verklaring van de Rechten van de Mens' wil het enthousiasme aanwakken voor de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens (UVRM). In de aanloop naar het 75-jarig jubileum op 10 december 2023 organiseert lofC verschillende evenementen die in het teken staan van universele mensenrechten en hoe deze rechten ons allemaal raken.

Precies 75 jaar geleden begonnen leden van de Verenigde Naties (VN) een interculturele dialoog over universele mensenrechten en wat het betekent om als individu, geboren als mens, rechten te hebben. VN afgevaardigden met uiteenlopende achtergronden en wereldbeelden stemden op 10 december 1948 voor de Universele

Verklaring. Deze verklaring heeft miljoenen mensen geïnspireerd en een wereldwijde beweging op gang gezet. De dialoog over wat de universele mensenrechten nu eigenlijk inhouden blijkt levendiger dan ooit.

In een reeks van zes interviews en dialogen bespraken we waarom mensen zich inzetten voor mensenrechtenactivisme; de spirituele of morele basis van mensenrechten; mensenrechten als politiek instrument; en de juridische kant van mensenrechten en wat het betekent voor de rechtsstaat. Dat waren online interviews en dialogen met achtereenvolgens:

- Matthew Neuhaus, Australische ambassadeur in Nederland. Thema: Mensen hebben rechten, maar ook plichten.
- Professor Azza Karam, algemeen secretaris van Religies voor Vrede. Thema: Geloof en mensenrechten.
- Jurist en onderzoeker Tim Verheij. Thema: Gebruiksvriendelijkheid is het rechtssysteem van de toekomst.
- Mensenrechtenactivist en psychosociaal therapeut Uyên Lu. Thema: de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens als leidraad voor het activisme
- Milieujuriste Jessica den Outer. Thema: Eigen rechten voor de natuur
- Viering van 75 jaar 'Akkoord van Linggajati': Over de eerste contouren van een mensenrechtencultuur

(zie voor de verslagen <https://www.iofc.nl/geloven-mensenrechten-75>)



Doe Groen!

Het project Doe Groen! van IofC, door de EU medegefinancierd, duurt van september 2021 tot en met juli 2022. In dit programma trekken IofC en studenten eropuit, op zoek naar nieuwe perspectieven over duurzaamheid.

Onder het motto *‘een betere wereld begint bij jezelf’* wil IofC hen niet alleen laten nadenken over duurzaamheid, maar ook inspireren tot duurzaam gedrag. Tijdens de bezoeken aan groene burgerinitiatieven, biologische/vegetarische kookworkshops,

filmavond, veggie-proeverij en andere activiteiten gaan jongeren in gesprek met zichzelf en met elkaar. Hoe kunnen zij groene perspectieven omzetten in groen gedrag? Welke handvatten hebben zij daarbij nodig? Wat weten ze van de Green Deal en de rol van de EU? En hoe kan die kennis uitgebreid worden? Dit onderwerp wint gelukkig steeds meer terrein. Het artikel van IofC Nederland *‘Is this generation in need of a green empowerment movement?’* vond dan ook een prominente plek in de nieuwsbrieven van IofC Internationaal.



Trustbuilding Programma

Het doel van dit meerjarige programma is om doelbewust gebruik te maken van de expertise die het wereldwijde team van IofC heeft opgebouwd als het gaat om het creëren van vertrouwen, een van de kernpunten van IofC. Daarin wordt samengewerkt met het Fetzer Instituut in VS. Het eerste jaar werd gebruikt om in drie

landen een proef uit te voeren. Dit waren Canada, Frankrijk en Kenia. Daarna ging het initiatief de volgende fase in met programma's in vier nieuwe landen: Australië, Indonesië, Nepal en Zuid-Afrika. Het programma van Indonesië wordt speciaal door het team IofC NL ondersteund in de vorm van begeleiding van Willem Jansen, programma coördinator, en giften. November dit jaar ontving het Trustbuilding Programma de Intercultural Innovation Award, een prijs die wordt uitgereikt door UNAOC, United Nations Alliance of Civilizations in partnerschap met de BMW groep. Het TBP werd geprezen vanwege haar constructieve aanpak van onderop, vanuit de gemeenschappen zelf, de pedagogische en intergenerationele aanpak. Ook het onderliggende handboek en de manier waarop de projecten worden geëvalueerd en opgevolgd waren de jury opgevallen.



Casa Amalia

Casa Amalia biedt een thuis ver weg van huis aan internationale studenten. Het is een plek waar (internationale) studenten van verschillende instellingen en (internationale) vrijwilligers uit Den Haag en omstreken elkaar ontmoeten. Zo waren er ontspannende buitenactiviteiten zoals de Kings Walk tijdens de Koningsdag en de Schevenings Stranddag op een zonnige middag. Leerzame online activiteiten over taal en cultuur wisselden af met praktische ondersteuning bij een fysieke

Open House dag gecombineerd met een Flea Market en een filmavond inclusief de veggie-proeverij na de week van Duurzaamheid.



Women Connect

Women Connect is een nieuw initiatief van Initiatives of Change Nederland, georganiseerd voor en door vrouwen. Deze netwerkgroep geeft deelnemers de kans om in een veilige omgeving met elkaar te praten over alles rondom vrouw zijn. Welke rol zien zij voor zichzelf weggelegd in deze maatschappij? Door welke rolmodellen laten zij zich inspireren? En hoe omarmen zij hun

vrouwelijke kracht? Deze thema's komen aan bod tijdens een reeks van bijeenkomsten aan de Amaliastraat. De eerste bijeenkomst heeft in oktober plaatsgevonden. Inspiratie voor dit project kwam van twee internationale programma's van lofC, namelijk Creators of Peace en Advocats for a new story.



Caux

Het Caux Forum Online 2021 opende op 5 juli met een hybride panel over 'Swiss Perspectives on Peace – past, present and future'. Dit jaar was het extra bijzonder omdat het conferentie- en seminarcentrum zijn 75e verjaardag viert als het Europese conferentiecentrum van Initiatives of Change. En het markeert 15 jaar partnerschap tussen lofC Zwitserland en het Zwitserse

Federale Ministerie van Buitenlandse Zaken (FDFA). Daarnaast werden er de gebruikelijke seminars georganiseerd over Creative Leadership, Dialogue on Environment and Security, Peace and Leadership Programme, Ethical Leadership, Ethical Leadership in Business, Learning to be a Peacemaker, Young Ambassador Programme, Trustbuilding, Tools for Changemakers, Summer Academy on Land, Security and Climate. Het team van lofC Nederland nam dit jaar ook actief hieraan deel.



Slavernijverleden

Bij de Keti Koti herdenking op 1 juli begeleidde lofC Nederland een dialoogtafel. De avond had tot doel om samen stil te staan bij het slavernijverleden van Nederland en de gevolgen daarvan voor het heden. Daarnaast organiseerde lofC ook een busreis naar de eerder

genoemde tentoonstelling Slavernij in het Rijksmuseum. Het was een bijzonder herdenkingsjaar vanwege de excuses die burgemeester Femke Halsema aanbood voor de rol van Amsterdam in het slavernijverleden, waarbij ze benadrukt dat 'verzoening, rond een gedeeld verleden ruimte maakt voor een gezamenlijke toekomst'.



Inzamelingsacties

Vele vrienden van lofC en lezers van Ander Nieuws hebben positief gehoor gegeven aan onze oproepen om de lofC teams in Indonesië en India een hart onder de riem te steken. De twee inzamelingsacties in de vorm van voor- en najaarsbrief in mei en november hebben meer opgebracht

dan voorgaande jaren. Hierdoor konden we genoemde lofC teams extra financieel ondersteunen met een bedrag van respectievelijk €2.500,- en € 3.500,-



Virusverhalen

Hoe vervelend we het allemaal ook mogen vinden, de pandemie bleef ook in 2021 onze gemoederen bezig houden. Zij legde feilloos bloot waar onze kwetsbare punten liggen. Maar het geeft ook de kans om stil bij te staan bij de vraag hoe we met onszelf en onze omgeving omgaan. De verkregen inzichten kunnen als basis dienen

om in actie te komen. De Engelse vertaling van het virusverhaal 'De rode regenworm' werd door het communicatieteam van lofC Internationaal opgepikt en verspreid. Al deze virusverhalen, een aantal vertaald in het Engels, zijn op de website en sociale media van lofC Nederland geplaatst.

Publiciteit en communicatie

In turbulente tijden rust een grotere verantwoordelijkheid op het communicatieteam om diverse informatiestromen in goede banen te leiden. Alle interne en externe communicatiekanalen worden benut om de deelname tot on- en offline activiteiten zo laagdrempelig en toegankelijk mogelijk te maken. In de (door derden gesubsidieerde) projecten worden er steeds zwaardere eisen gesteld aan de communicatieplannen en de te behalen resultaten.

Naast de gebruikelijke werkzaamheden op het gebied van PR, website, sociale media, digitale en papieren nieuwsbrieven, project ondersteunende activiteiten, werd gewerkt aan een gedegen sociale media strategie. lofC Nederland bleek in dit laatste pionier te zijn t.o.v. de overige communicatieteams van lofC over de hele wereld.

Naast bovenstaande taken mocht Uyên Lu, communicatie coördinator, vanaf half april een nieuwe collega verwelkomen en inwerken. Shereen Siwpersad versterkt het communicatieteam voor 2,5 dag in de week in de functie van project ondersteuner en communicatie medewerkster. Shereen neemt het redigeren, schrijven van artikelen, verslagen, interviews en het vertalen van en naar Engels grotendeels voor haar rekening. Hennie de Pous blijft zoals voorgaande jaren het communicatieteam actief met raad en daad bijstaan in het redigeren van teksten, schrijven van artikelen en verslagen van (online) bijeenkomsten. In de websitetransitie van Drupal 7 naar 8 loopt lofC Nederland samen met het team van lofC India voorop. De inrichting van de websitestructuur in Drupal 8 is inmiddels voor een groot deel afgerond. Kaan Tu krijgt hiervoor een verlenging van zijn nul-urencontract als webmaster.

Website lofC.nl

De website van lofC wordt actief bijgehouden en mag rekenen op een stijging in zowel aantal bezoekers als regelmatig terugkerende lezers.

Nieuwsbrieven Ander Nieuws – papieren en digitale versie

Het aantal verzonden papieren nieuwsbrieven Ander Nieuws blijft bij vier keer per jaar en de actiebriefven twee keer in het voor- en najaar. Het aantal digitale nieuwsbrieven gaat van zes naar acht keer per jaar. Het aantal abonnementen van de digitale nieuwsbrief is met 45% is gestegen t.o.v. 2020, terwijl de betrokkenheid (doorklikken op een link) met 41% gestegen is. De gebruikelijke uitnodigingen voor evenementen via een e-mail maakten plaats voor centrale uitnodiging via het e-mailingssysteem Mailchimp. Hierdoor hebben we ook beter toezicht op AVG-toepassingen.

Sociale Media

Naast Facebook en Twitter kreeg lofC NL vanaf april 2021 het nieuwe Instagram-account erbij. Deze kanalen bedienen diverse doelgroepen en worden beheerd door het communicatieteam. Ze worden alle drie volledig ingezet als online communicatiekanalen voor PR, promoting van events en het plaatsen van geselecteerde artikelen. Bij Twitter wordt de nadruk meer gelegd op PR en promoting van events en bij FB meer op artikelen waarin de kernwaarden van lofC worden herkend en die helpen verkeer te genereren naar de website lofc.nl. Instagram dient de herkenbaarheid van lofC en de bereikbaarheid van de events onder jongeren te vergroten. We zien hier een sterk stijgende lijn qua bezoekers en de betrokkenheid (doorklikken op een link en/of een reactie geven).

Internationaal

Ook in 2021 nam het lofC team regelmatig deel aan online conferenties, workshops en projecten. **Lotty Wolvekamp** was nauw betrokken bij een reeks besprekingen van de International Association, waar lofC Nederland lid van is. **Willem Jansen** is de vaste begeleider bij het eerder genoemde Trustbuildingprogramma. **Elly Stigter** en **Hennie de Pous** namen deel aan het programma van Advocates for a new story. **Shereen Siwpersad** nam deel aan het Young Ambassadors Programme in Caux. **Uyên Lu** is ook in 2021 actief geweest in de Communication Global Group en wisselde veel ervaringen uit met leden van communicatieteams uit andere landen. De artikelen van **Hennie de Pous** en **Shereen Siwpersad** vonden hun weg naar lofC International nieuwsbrieven.

Den Haag,

C.W.M. Wolvekamp
voorzitter

H.G. de Pous-de Jonge
secretaris

Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

		2021	2020
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	742.461	741.593
Financiële vaste activa	2	275.000	275.000
Effecten	3	4.994.947	4.617.813
		6.012.408	5.634.406
Vlottende activa			
Overige vorderingen	4	6.783	7.994
Liquide middelen	5	62.157	86.412
		68.940	94.406
		6.081.348	5.728.812
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	6	5.274.715	4.945.683
Herwaarderingsreserve		734.307	728.307
Bestemmingsreserve		13.560	7.872
Bestemmingsfonds		22.267	22.267
		6.044.849	5.704.129
Overlopende passiva	7	36.499	24.683
		6.081.348	5.728.812

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

Behorend bij verklaring

afgegeven d.d. 01-03-2022

Staat van baten en lasten over 2021

		Werkelijk 2021 €	Begroot 2021 €	Werkelijk 2020 €
BATEN				
Nalatenschappen en giften	8	17.881	37.900	22.430
Baten uit beleggingen	9	619.726	20.700	195.484
Overige baten	10	3.860	250	14.445
Totaal baten		641.467	58.850	232.359
LASTEN				
Personeelskosten	11	200.357	197.350	190.548
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12	21.941	20.000	21.162
Overige kosten	13	103.449	141.800	111.413
Totaal lasten		325.747	359.150	323.123
Resultaat		315.720	-300.300	-90.764
Het resultaat is als volgt verdeeld:				
Mutatie bestemmingsreserve		5.688		2.800
Mutatie bestemmingsfonds		-		-
Mutatie algemene reserve		310.032		-93.564
		315.720		-90.764

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

 Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

Behorend bij verklaring

afgegeven d.d. **01-03-2022**

Initiatives of Change Nederland

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

Algemeen

De Nederlandse Stichting Initiatives of Change (Morele Herbewapening) is gevestigd te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41151059.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, met uitzondering van de huizen en de effecten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers per transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum naar euro's omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, overige vorderingen, geldmiddelen en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rente methode.

Initiatives of Change Nederland

Materiële vaste activa

De huizen worden gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde wordt bepaald aan de hand van de vastgestelde WOZ-waarde. De actuele waarde van het huis in de Amaliastraat wordt verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, omdat het in gebruik is als kantoorpand. Hierbij wordt rekening gehouden met grond waarover niet wordt afgeschreven.

De verbouwkosten, inventarissen en auto's worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Financiële vaste activa

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten is beschreven onder het hoofd financiële instrumenten.

Eigen vermogen

Algemene reserve

Nalatenschappen, legaten en algemene giften boven de € 200.000 worden rechtstreeks in de algemene reserve gemuteerd.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van materiële vaste activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde (huizen) worden opgenomen in de herwaarderingsreserve. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van de Algemene reserve.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Nalatenschappen, legaten en algemene giften onder de € 200.000 worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten.

Ontvangen subsidies en giften voor speciale doeleinden worden in het jaar van ontvangst verantwoord in de staat van baten en lasten. Deze subsidies en giften worden door het bestuur toegewezen aan een bepaald doel en de nog niet bestede gelden worden via de resultaatbestemming verantwoord als bestemmingsreserves onder het eigen vermogen.

Overige kosten

De overige kosten worden als last verantwoord indien de onvoorwaardelijke toezegging aan een derde wordt gedaan.

Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	Grond en huizen €	Inventarissen €	Auto's €	Totaal €
Stand per 1 januari 2021				
Aanschaffingsprijs	70.147	48.297	21.904	140.348
Herwaardering	954.853	-	-	954.853
Bruto boekwaarde	1.025.000	48.297	21.904	1.095.201
Cumulatieve afschrijvingen	-296.783	-37.112	-19.713	-353.608
Netto boekwaarde	728.217	11.185	2.191	741.593
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>				
Investerings	-	-	-	-
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-21.904	-21.904
Afschrijvingen	-19.000	-2.941	-	-21.941
Herwaardering	25.000	-	-	25.000
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	19.713	19.713
	6.000	-2.941	-2.191	868
Stand per 31 december 2021				
Aanschaffingsprijs	70.147	48.297	-	118.444
Herwaardering	979.853	-	-	979.853
Bruto boekwaarde	1.050.000	48.297	-	1.098.297
Cumulatieve afschrijvingen	-315.783	-40.053	-	-355.836
Netto boekwaarde	734.217	8.244	-	742.461
Afschrijvingspercentages	2%	10-25%	20%	

2. Financiële vaste activa

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Lening u/g	275.000	275.000
	275.000	275.000

Lening u/g betreft een geldlening van oorspronkelijk EUR 300.000 verstrekt vanaf mei 2010 met een looptijd van 5 jaar.

In 2015 is de looptijd met 10 jaar verlengd. Het rentepercentage bedraagt 2,8% per jaar.

Op de geldlening behoeft gedurende de looptijd niet te worden afgelost.

De verstrekte zekerheden betreffende de lening u/g betreffen de vestiging van het recht van hypotheek op de registergoederen en het pandrecht op de roerende zaken.

Toelichting op de balans (vervolg)

3. Effecten

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Aandelen	4.994.947	3.211.646
Obligaties	-	1.406.167
	<u>4.994.947</u>	<u>4.617.813</u>

4. Overige vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Lopende interest obligaties	-	879
Nog te ontvangen bedragen	-	190
Te vorderen dividendbelasting	4.643	3.711
Vooruitbetaalde bedragen	2.140	3.214
	<u>6.783</u>	<u>7.994</u>

In de overige vorderingen is, net als in 2020, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Kas	11	211
Banken	62.146	86.201
	<u>62.157</u>	<u>86.412</u>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

Passiva

6. Eigen vermogen

	Algemene reserve €	Herwaarderings-reserve €	Bestemmings-reserve €	Bestemmings-fonds €	Totaal €
Stand per 31 december 2020	4.945.683	728.307	7.872	22.267	5.704.129
Mutaties 2021					
Resultaat boekjaar 2021	310.032	-	5.688	-	315.720
Herwaardering boekjaar	-	25.000	-	-	25.000
Overheveling afschrijving	19.000	-19.000	-	-	-
Stand per 31-12-2021	5.274.715	734.307	13.560	22.267	6.044.849

De winst, ad € 315.720, is vooruitlopend op het besluit van het bestuur als volgt verwerkt:

- Een bedrag van € 310.032 wordt toegevoegd aan de algemene reserve;
- Een bedrag van € 5.688 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve;

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur met een specifiek doel.

Toelichting op de balans (vervolg)

De bestemmingsreserves zijn als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1-1-2021 €	Dotatie 2021 €	Onttrekking 2021 €	Stand per 31-12-2021 €
Jeugdreserve	4.972	-	-	4.972
Caux	-	2.500	-	2.500
Overige reserves	2.900	11.173	7.985	6.088
	<u>7.872</u>	<u>13.673</u>	<u>7.985</u>	<u>13.560</u>

Het bestemmingsfonds is als volgt nader te specificeren:

	Stand per 1-1-2021 €	Dotatie 2021 €	Onttrekking 2021 €	Stand per 31-12-2021 €
Internationaal Reisfonds	22.267	-	-	22.267
	<u>22.267</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22.267</u>

7. Overlopende passiva

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Nog te betalen accountantskosten	8.870	8.870
Vooruitontvangen subsidies	7.500	-
Loonbelasting	4.910	5.209
Reservering vakantiegeld	5.204	4.685
Reservering vakantiedagen	8.818	4.919
Netto lonen	197	-
Overige	1.000	1.000
	<u>36.499</u>	<u>24.683</u>

In de overlopende passiva is, net als in 2020, geen bedrag begrepen met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

Financiële instrumenten**Algemeen**

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan marktrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans onder effecten zijn opgenomen.

De stichting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het marktrisico te beperken.

Kredietrisico en renterisico

De effecten (waaronder obligaties) worden gewaardeerd op marktwaarde. Hiernaast loopt de stichting geen krediet- en Renterisico.

Marktwaarde

De effecten, zoals in de balans verantwoord, zijn reeds gewaardeerd op marktwaarde. De marktwaarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen (lopende interest en te vorderen en vooruitbetaalde bedragen), liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten & verplichtingen**Leaseverplichting**

Ultimo 2021 heeft de stichting een meerjarige operational leaseverplichting inzake kopieerapparatuur. Voor 2021 bedraagt de verplichting circa € 7.550 (2020: € 7.267).

Toelichting op de staat van baten en lasten 2021 (2020)

	2021	2020
	€	€
8. Nalatenschappen en giften		
Giften algemeen	8.543	12.106
Giften speciale doeleinden	9.288	10.100
Giften overige	50	224
	<u>17.881</u>	<u>22.430</u>
9. Baten uit beleggingen		
Dividend, opbrengst obligaties en bankrente	34.015	35.397
Koersresultaten	585.711	160.087
	<u>619.726</u>	<u>195.484</u>
10. Overige baten		
Projecten	3.760	14.440
Overige baten	100	5
	<u>3.860</u>	<u>14.445</u>
11. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	151.675	136.544
Sociale lasten	28.406	28.402
Pensioenlasten	9.807	9.329
Overige personeelskosten	10.469	16.273
	<u>200.357</u>	<u>190.548</u>
Het gemiddelde aantal fte's over 2021 bedraagt 2,7 fte (2020: 2,4 fte).		
12. Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Grond en huizen	19.000	16.600
Inventarissen	2.941	4.562
	<u>21.941</u>	<u>21.162</u>

Toelichting op de rekening van baten en lasten (vervolg)

	2021	2020
	€	€
13. Overige kosten		
Algemene kosten *	43.304	48.655
Centrum en representatie	39.821	37.672
Bijdragen initiatieven buitenland	11.874	14.742
Projectlasten	1.910	6.172
Diverse lasten	6.540	4.172
	<u>103.449</u>	<u>111.413</u>

*Onder de algemene kosten is een bijdrage aan Fonds 65+ opgenomen van € 30.000 (2020: € 30.000).

Initiatives of Change Nederland

Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2021

De jaarrekening van Initiatives of Change Nederland is goedgekeurd en vastgesteld te Den Haag dd. 1 maart 2022.

Namens het bestuur,

C.W.M. Wolvekamp
Voorzitter

H.G. de Pous-de Jonge
Secretaris

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen ten aanzien van resultaatbestemming.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de winst, ad € 315.720, over 2021 als volgt bestemd:

· Toevoegen aan de algemene reserve	€ 310.032
· Toevoegen aan de bestemmingsreserve	€ 5.688

Aan het bestuur van de Nederlandse Stichting
Initiatives of Change te Den Haag

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change te Den Haag over 2021 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening.'

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Stichting Initiatives of Change zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.



De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de organisatie en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de organisatie en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses.
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de organisatie.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken.
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Dordrecht, 1 maart 2022

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

was getekend,
D. Vermaas RA